

Manuel Pérez Sáenz 1848-1880: lectura de la contabilidad de un armador, comerciante mayorista y banquero de Santiago de Compostela.

**Ponencia presentada al IV Encuentro de Trabajo de Historia de la Contabilidad
por María Jesús Facal - Departamento de Fundamentos da Analese Económica, Historia e
Institucións Económicas. Universidad de Vigo.**

En la historiografía gallega relativa al S XIX, es frecuente encontrar la adjudicación del calificativo banquero a determinados personajes relacionados con el comercio mayorista y con el comercio marítimo, así como también considerar como información relevante el hecho de poseer acciones de bancos gallegos de la época: Banco de Santiago, Banco de la Coruña, Sociedad Crédito y Fomento de Vigo, o del Crédito Gallego. Sin embargo nunca se describe lo que realmente significa esta actividad y qué implicación ha tenido en las distintas actividades productivas. Se hacía pues, necesario perfilar las funciones desarrolladas por estos comerciantes gallegos durante el siglo XIX, con el fin de aclarar como se fue produciendo el proceso de especialización bancaria.

Es la propia documentación de esos participantes la que podía dar un mayor contenido a este objetivo. En este sentido la fortuna de haber podido acceder sin restricciones a la contabilidad de *Manuel Pérez Sáenz*,¹ me ha permitido contrastar y confirmar datos obtenidos de las fuentes generales, así como caracterizar las peculiaridades de la especialización bancaria en Galicia. Proceso que aunque durante el siglo XIX comparte rasgos con lo acaecido a nivel mundial,² y en mayor medida en España,³ presenta unas características diferentes motivadas por la peculiar estructura de la economía gallega.⁴

Existe también información contable aunque discontinua de tres comerciantes banqueros, que permite completar esta visión: en Pontevedra, Bernardo Suárez Cobian, comerciante mayorista y comisionado del Banco Español de San Fernando y del Banco de España;⁵ en Ourense, Manuel Pereiro Rey, corresponsal de la Sociedad Crédito y Fomento de Vigo, del Ferrocarril de Mediana del Campo a Zamora y Orense a Vigo, del Banco de Emisión de Santiago y de banqueros privados españoles y gallegos;⁶ en Santiago, Simeón Gracia, a través de la empresa mayorista de textiles "J. de la Riva y García", que posteriormente transformó en diversas "Simeón García y Cia" ubicadas en distintas ciudades gallegas, y que sus sucesores convertirían en Banco, representando, así, a una de las formas más frecuentes de derivar en los negocios de banca en el S.XIX.⁷ A todo ello hay que añadir la documentación contable hasta ahora inédita de "Simeón García" de Orense, que se da a conocer en este congreso y cuya explotación sin ninguna duda aportará datos muy importantes sobre el proceso de

¹ El archivo histórico es patrimonio del *Banco Gallego* que es el legítimo sucesor de las actividades iniciadas por Manuel Pérez Sáenz. Las restricciones que he encontrado se refieren a las lagunas en la propia documentación, pues la humedad ha destruido parte de la información contable sobre todo la relacionada con los primeros años de la actividad de esta casa.

² Collins, M (1990): **Money and Banking in the U.K, a History**. London: Routledge; Chapman, S (1984): **The rise of merchant banking**. London: George Allen & Unwin

³ García López (1987): **Los comerciantes banqueros en el sistema bancario español: estudio de casas de banca asturianas en el siglo XIX**. Oviedo: Universidad de Oviedo; Tortella, G (1975): **Los orígenes del capitalismo en España: banca, industria y ferrocarriles en el Siglo XIX**. Madrid: Tecnos, 1ª reimpresión; Tedde, P (1974): *"La banca privada española durante la Restauración (1874-1914)"*. En: Tortella Casares, G (dir.) (1974), **La banca española en la Restauración. Tomo I: Política y finanzas**. Madrid: Servicio de Estudios del Banco de España, pp. 217-455.

⁴ Caracterizada por una amplia zona costera que le permite actividades de tráfico marítimo y pesqueras con la consiguiente posibilidad de desarrollo de industrias derivadas, una población fundamentalmente agraria y la comercialización a través del mar de sus productos, con un bajo nivel de urbanización, con un fuerte proceso emigratorio y sin poder político autónomo.

⁵ La noticia de esta contabilidad procede de Carmona, X, Gallego, O, López, P: *Fuentes para la historia de la banca en Galicia durante el siglo XIX y principios del XX*" Comunicación al II Congreso sobre Archivos Económicos de Entidades privadas: **Fuentes para la historia de la Banca y del Comercio de España**. Banco de España 1986.

⁶ Archivo Histórico de Ourense.

⁷ Fondo Simeón, Archivo Histórico de la Universidad de Santiago. Para los comerciantes banqueros y textiles. García López (1987), op cit.

especialización bancaria ligada al negocio de la comercialización de los textiles.⁸ Aunque lamentablemente para explicar las transformaciones de la banca gallega a final de siglo XIX continúa siendo fundamental la apertura, para su consulta, del archivo del Banco Pastor como depositario de la documentación contable de los negocios de Pedro Barrie y de la firma "José Pastor y Cia", este último es uno de los agentes gallegos más importantes en la red nodal de la banca en Galicia de las últimas décadas del siglo XIX.

Esta ponencia resalta la importancia de la exploración de la contabilidad de Manuel Pérez Sáenz⁹ para la comprensión del proceso de especialización bancaria en Galicia durante la segunda mitad del siglo XIX. Teniendo en cuenta que algunos de los negocios en los que intervino este comerciante fueron desarrollados por otros comerciantes (mayoristas y armadores)¹⁰ gallegos de la época, que al igual que él se convirtieron en Banqueros (o sus herederos en el futuro crearían bancos: el Banco Gallego, el Banco Pastor, Banco Simeón)¹¹, se podría deducir rasgos similares y sintetizar elementos comunes que permitiesen caracterizar el proceso de especialización bancaria en Galicia.¹² A través de la contabilidad de MPS se aprecia como sus negocios comerciales le condujeron a ejercer como banquero, impulsado por la negociación de letras de cambio.

Entre los comerciantes gallegos que comenzaron su andadura en el siglo XVIII con el comercio colonial se encuentran algunos de los que lograron transformar (ellos o sus descendientes) a lo largo del S XIX su capital en capital bancario.¹³ Durante la segunda mitad del S XIX se incorporaron nuevos agentes (bien como comerciantes mayoristas, armadores, exportadores/ importadores), algunos de los cuales también desembocaron en actividades bancarias. En Galicia, entre 1847 y 1881, existían alrededor de 51 armadores.¹⁴ En apariencia, todos se dedicaban a las mismas actividades, vinculadas a las rutas comerciales nacionales e internacionales, pero sin embargo cada uno dependió de las condiciones de su propio mercado urbano y de la posición jerárquica de su ciudad/ puerto dentro de la economía gallega.¹⁵

La permanencia en la actividad económica a largo plazo, se encuentra también relacionada con las estrategias familiares: El patrimonio de la mujer, sus vinculaciones familiares, el proceso de liquidación de la herencia del fundador de la casa comercial.¹⁶ En este sentido se podría mencionar los casos de: Manuel Barcena del puerto de Vigo, que se casó con la sobrina y heredera universal de

⁸ "Los registros contables de la casa comercial y bancaria "Simeón García y compañía de Orense". Ponentes Dolores Rivero y Jorge Tua

⁹En adelante MPS

¹⁰Esta investigadora es consciente de la limitación de este trabajo, al no contar con la rica información que aportaría la consulta del archivo del Banco Pastor, el banco privado gallego de mayor entidad, en recursos propios y ajenos de Galicia. Lo que podría aportar datos sobre la evolución de "Hermanos Pastor", armadores y comerciantes que comenzaron su actividad en la década de 1860 y que junto al patrimonio procedente de Pedro Barrie pastor, daría lugar al citado banco.

¹¹El Banco Simeón se fusionó recientemente con el Banco Luso- Español .S.A. Boletín oficial del Registro Mercantil, n.º 168. Ambas entidades estaban controladas por la entidad portuguesa Caixa Geral de Depósitos.

¹²En este sentido, aunque con otra dimensión muchísimo más amplia, dada el entorno económico, político en el que se movieron sus negocios, es un camino seguido por Merchants Banking . Chapman (1984) op cit; Jonker (1996): **Merchants, Bankers, Middlemen: The Amsterdam Money Market During the First Half of the 19th. Century**. Amsterdam: Neha.

¹³ Algunos abandonaron las actividades mercantiles: José de Andrés García y Cia, Andrés Yáñez, Ramón Pérez Santa marina, Viuda de Lucas de Barros y Cia, en Santiago; En la Coruña: Josef Álvarez del Braña, Juan Menéndez, Bruno Herce, Ramón Fernández de la Barca, J. V Galcerán, Benito Santos, Josef de Vila, Jerónimo Zalvidea; En Vigo: Francisco M. Menéndez, Bernardo Barcena, Manuel Taboas, Norberto Velázquez Moreno. Sobre el comercio gallego con América en el S XVIII ver L. Alonso Álvarez (1986): **Comercio colonial y crisis del Antiguo régimen en Galicia, 1778-1818**, Santiago, Xunta de Galicia .

¹⁴ Vázquez, A (2000): **La emigración gallega a América, 1830-1930**. [Tesis Doctoral. Universidade de Santiago de Compostela].

¹⁵ Aunque no existe un mercado gallego integrado en el período que abarca este trabajo, entre los distintos agentes económicos existen múltiples relaciones económicas derivadas no solo del comercio sino de las diversas instituciones nacionales que les afectan: pago de impuestos, audiencia del Reino de Galicia, departamentos marítimos, etc.

¹⁶ El número de hijos e hijas del matrimonio (puesto que de ello dependía la permanencia de la mayor parte del capital en el negocio), de la edad de los hijos y de su conocimiento de los negocios del padre, y de la actividad económica o profesional de los cónyuges de las hijas puesto que ello facilitaba (o dificultaba) la continuidad de los negocios familiares

Leopoldo Menéndez, armador vigués del comercio americano del siglo XVIII, con quién Barcenás estaba asociado como socio industrial; Eusebio da Guarda de A Coruña, se casó con la viuda del empresario Juan Menéndez del que había sido factor; Nicolás M. O del Río también de A Coruña era yerno de Eduardo Santos y a la muerte de este fue el que dio continuidad a “Vda de Santos e hijos”; Pedro Barrié Pastor menor de edad en 1856 cuando acaeció la muerte de su padre Pedro Barrié Marchesi (hijo del empresario y comerciante con América Fco Barrié) por lo que uno de sus tíos J. Pastor Horta, socio de “Pastor hermanos”, se hizo cargo de la gestión del patrimonio familiar, y cuando alcanzó la mayoría de edad se integró como socio en “José Pastor y Cia”; Augusto José de Vila quien dejó una familia muy numerosa e hijos menores de edad a su fallecimiento, por lo que su hombre de confianza y representante de la firma, Nemesio Rodríguez, tomó las riendas del negocio aunque no logró dar continuidad al entramado empresarial de su antecesor.¹⁷

Los mecanismos que conducirían a comerciantes mayoristas y armadores a la especialización bancaria estaban relacionados con su intervención en los intercambios de bienes y servicios, en la gestión de letras de cambio, en la financiación e inversión de determinados sectores productivos, en la concesión de crédito a otros agentes económicos, así como en la canalización y posterior captación de las remesas de dinero remitidas por los emigrantes gallegos que se habían instalado en América Latina a partir de las décadas de 1840/50/60. La derivación hacia la banca parece haber dependido de la estrategia desarrollada por cada uno de ellos ante los cambios estructurales del comercio internacional, de la industria y de los medios de transporte, aunque también y en gran medida por las capacidades del individuo emprendedor del negocio: su intuición, asunción de riesgos, sus conexiones y su conocimiento de los diferentes mercados.¹⁸

A través de la vinculación de MPS con los sectores productivos gallegos, se perciben las posibilidades de los comerciantes banqueros gallegos de contribuir al proceso de modernización y desarrollo de la economía gallega, en la senda marcada en su día por R. Cameron.¹⁹ Si bien hay que tener muy presente que durante el período de vida económica de este comerciante (1845-1880) Galicia estaba, en términos Rostowianos, en la etapa de la transición y la banca en un proceso de formación.²⁰

La relación de MPS con los sectores productivos gallegos permite perfilar su estrategia empresarial. En el sector primario su papel fue de intermediario entre el hinterland agrícola y los mercados externos y se mantuvo en una continua adaptación a las condiciones cambiantes del mercado internacional y nacional. En las compras de productos agrarios que efectuaba, unas veces por cuenta propia (maíz) y otras por orden de compradores de fuera (ganado vacuno), debía pagar en dinero en efectivo, aunque solo asumía un mayor riesgo en el primero caso al realizar la operación sin tener comprador final y precio de venta. Pero en ambos casos las ventas le proporcionaban letras de cambio, sobre todo en libras esterlinas, cuando estas eran importantes para la economía española. Su papel en el sector agrario debe valorarse por su contribución a la disminución de los costes de transacción, al

¹⁷ Se puede citar de Eusebio da Guardia, casado con la viuda del empresario y naviero Juan Menéndez del que era factor, quien desarrolla sus propios negocios tomando como base el patrimonio y los contactos de J. Menéndez. También el de Nicolás María del Río, casado con una hija de Eduardo Santos importante exportador de ganado, y que a la muerte de su yerno pasa a dirigir los negocios bajo la firma “Vda de Santos e hijos”, y una vez liquidada la herencia dirige los negocios bajo su propio nombre. En la consolidación de los negocios de “J. Pastor y Cia” se conjugaron varios elementos: el patrimonio de una familia con hijos menores de edad, y lazos familiares con personas dedicadas a los negocios. Cuando Pedro Barrié Marchesi murió, hijo de Juan Francisco Barrié, todos sus hijos eran menores de edad, y su mujer Gertrudis Pastor, era hermana de José Pastor y Horta. Los hermanos Pastor constituyen la sociedad “J. Pastor y Cia”, y J. Pastor se casa con una nieta del Juan Francisco Barrié, por lo que se estrechan vínculos patrimoniales.

¹⁸ Los casos de Hermanos Pastor, Narciso Obanza de la Coruña, “Hijos de Simeón García y Cia” de Ourense, Villagarcía y Santiago, “Hijos de A. Núñez” de Betanzos, “Banca Soto” de Chantada, “Banca Nogueira” de Rivadavia. Ver en Registro de Bancos y Banqueros los comerciantes que solicitaron su inclusión como Bancos y Banqueros a raíz de la ley Cambó. AHBE

¹⁹ Cameron, R (1974) **La Banca en las primeras etapas de la industrialización**, Madrid, Ed Tecnos; Cameron, R (1972): *Introduction*. pp 3-25 en **Banking and Economic Development. Some Lessons of History** New York Oxford University Press.

²⁰ Rostow, W.W (1960): **The Stages of Economic Growth. A Non- Communist Manifesto**, Cambridge, Cambridge University Press

realizar compras en grandes cantidades y ofrecer precios de referencia. En la historiografía agraria gallega y siguiendo el planteamiento de autores contemporáneos es muy recurrente la preocupación por la usura y la falta de crédito agrícola, que se considera como uno de los males que aquejaban al sector en la época.²¹ La agricultura demandaba crédito a largo plazo y ello sobrepasaba las posibilidades de los comerciantes, que por su propia actividad requerían capital a corto para sus inversiones en las que era fundamental la liquidez.²² De hecho solamente he encontrado una referencia de demanda de crédito por parte de agricultores a MPS, donde estos le solicitaban un crédito en especie debido a su condición de acopiador y comerciante mayorista de granos.²³

En el sector industrial, estableció relaciones con las principales industrias de la ciudad (fábricas de curtidos) y del hinterland (fomentadores y salazoneros) a los que proporcionó servicios financieros. Respecto a la industria pesquera, la intervención de MPS se centró en la negociación del papel comercial creado por los fomentadores, y fue muy pequeña su participación en la comercialización.²⁴ Los fomentadores le enviaban a negociar sus letras, gran parte de ellas sobre plazas españolas de gran demanda, destacando entre ellas el papel sobre Barcelona importante para los compradores de textiles catalanes. MPS obtenía un volumen importante de papel comercial a negociar y/o cobrar, a cambio les proporcionaba liquidez y otros servicios (cobros y pagos en Santiago, dinero metálico, papel comercial sobre plazas gallegas). En cuanto a su relación con la industria del curtido, fue donde desarrolló una mayor actividad desde el comienzo de sus negocios, al invertir primero en la compra al por mayor de cueros al pelo en Argentina para su distribución y venta en Galicia, y posteriormente a través del crédito comercial, de la negociación de letras y de la concesión de préstamos a largo plazo a los empresarios más importante del sector en la ciudad, la familia Harguinday. En definitiva, ofertaba servicios bancarios y financieros.

Sus actividades en el sector terciario fueron variadas, ejerció como comerciante mayorista, armador y banquero. Como comerciante realizó compras y ventas al por mayor a mercados distantes y desarrolló actividad como exportador/ importador de productos alimenticios y materias primas; compra de pieles al pelo, azúcar o cacao, tasajo, sal, alquitrán y brea, bacalao, y ventas de vino, harinas, maíz, ganado. Como resultado de estas actividades logró ampliar sus contactos, así como obtener letras de cambio y medios de pagos en diversos lugares, que le otorgaban una posición ventajosa en el mercado local, convirtiéndose en un punto de referencia para otros comerciantes de fuera de Galicia, que necesitaban realizar sus cobros/ pagos en la ciudad y su hinterland.

Así de su actividad como acopiador de maíz pasó a ser exportador de ganado vacuno a Inglaterra, o de monedas de plata a Francia, importador de bacalao noruego, todo ello le dio oportunidad de introducirse en el negocio de las letras de cambio en moneda extranjera.

²¹ Entre los coetáneos que planean el problema de la usura y de la miseria del campesino gallego: J. M^o Bolaño (1853): **Informe sobre las causas de la miseria de Galicia**, Lugo; R. Pasarón y Lastre (1853): **Informe sobre el estado en que halló a los colonos pobres de Galicia el hambre que los afligió durante el año 1853 y sobre el establecimiento en cada uno de sus partidos judiciales de una caja de préstamos hipotecarios**, Madrid Para el estudio de un coetáneo sobre el crédito agrario: Díaz de Rábago, J (1883): **Crédito Agrícola**, Santiago. Para los bancos agrícolas de Ourense y Pontevedra : M^o X. Rodríguez Galdo (1986): *Bancos agrícolas, desamortización de Madoz y pequeña explotación campesina*, **Revista Gallega de Estudios Agrarios**, n^o 1 7; y X. Fariña Jamardo y M. Pereira Figueroa (1986): **A deputación de Pontevedra 1836-1986**, Vigo.

²² MPS en diversas ocasiones requirió de préstamos para sus propios negocios, sobre todo de dinero efectivo por días, para poder efectuar sus acopios.

²³ De dicha referencia se deduce que la cesión de crédito formaba parte de la estrategia de MPS para establecer buenas relaciones con los labradores, que eran en tiempos normales sus proveedores: " *No me gusta mucho los préstamos de granos, especialmente el de maíz, porque al pagarlos suele suceder no hacerlo en tan buena calidad como se prestó, pero a veces no hay más remedio que condescender con los vecinos, siquiera para llevar armonía, aunque mediante intereses luego se acaba por desgracia*" Carta a Rodríguez Obaya de 21.10.49. No he apreciado su intervención en préstamos usurarios, registrándose algunos pequeños préstamos, pero no son muy frecuentes ni tampoco caracterizan su actividad. Era demandante de liquidez.

²⁴ Realizó alguna exportación de salazón de poca importancia a la Habana y al Norte de España y algo de grasa de sardina, utilizada como fuente de luz en los hogares de renta baja y en las tenerías. La comercialización estaba en manos de los propios fomentadores, quienes enviaban sus barcos a los lugares de consumo

Participó de manera activa en el transporte marítimo hasta finales de la década de 1860. La actividad de MPS como armador estuvo determinada por la evolución de los medios de transporte y las condiciones del comercio internacional, que fueron cambiando cuando el tráfico transoceánico se efectuó de modo regular con los buques de vapor y a través de las compañías transatlánticas. Varió con la profundización de las relaciones comerciales y financieras de los mercados latinoamericanos con el mercado inglés. MPS finaliza abandonando las actividades comerciales, puesto que como residente en Santiago ya no contaba con ventajas de situación. Como armador de buques y como consignatario sus puertos de referencia en Galicia eran: Carril, Puente Cesures,²⁵ Villagarcía de Arosa,²⁶ Santa Eugenia de Riveira y Muros.²⁷

Los armadores gallegos en los años 1840/50/60 aprovecharon las expediciones de emigrantes a América para invertir en mercancías españolas y americanas, puesto que por un lado disponían de información sobre los precios que alcanzaban los productos españoles en los puertos latinoamericanos, por otro lado conocían las necesidades del mercado gallego e incluso de otros puertos de la Península Ibérica. Una vez realizada la venta del producto en los puertos, se producía el retorno de capital, que en la mayoría de las veces se hacía en forma de azúcar, cacao, aguardiente de caña o cueros. Pero los beneficios dependían además de las incidencias del barco en su travesía, del puerto de arribada y de la situación del mercado a su llegada (las rutas dependían de los fletes conseguidos en el viaje de retorno, no regresaban siempre al puerto base).²⁸ Las relaciones de los comerciantes americanos con el mercado inglés facilitaron que tanto los beneficios obtenidos por las ventas, como los pagos efectuados por los agentes de los comerciantes gallegos en América, retornasen en letras en libras esterlinas en lugar de en mercancías. Se abrió con ello una nueva actividad para armadores gallegos, la negociación de libras esterlinas y una mayor dedicación a la negociación de papel, tanto nacional como extranjero,²⁹ los beneficios del empresario gallego no se completaba hasta el cobro de la mercancía y estaba supeditado al precio al que finalmente pudiese vender las letras en libras.³⁰

En su condición de armador MPS participó en la organización de varios viajes con emigrantes al Río de la Plata, a partir de lo cual desarrolló su actividad como importador /exportador con aquella región (pieles, azúcar/ harina, vino) e incluso en alguna ocasión como intermediario en el comercio interamericano (tasajo a Cuba).

En el proceso emigratorio gallego hacia América Latina hubo dos aspectos que se relacionan con la actividad bancaria, la financiación del pasaje y el envío de dinero de los emigrantes a su familias. Respecto al primero, los armadores parecen haber estado al margen de la usura, al menos según la contabilidad de MPS, posiblemente fuese realizada por los intermediarios o vecinos con un cierto nivel de ahorro.³¹ En realidad el interés del armador era lograr que el pasaje de su barco o expedición estuviese completo y de esa forma rentabilizar su inversión. En el caso de que hubiese disposición de viajar pero la persona no contase con liquidez para pagar el pasaje, los armadores buscaron la forma de

²⁵ Poseía un Almacén en el que se vendían y también se depositaban los productos

²⁶ Su cuñado Mateo García de la Riva, casado con una de sus hermanas, era el encargado de realizar los negocios en este puerto.

²⁷ eran dos puertos muy utilizados, de donde procedían la mayoría de los capitanes de los navíos y también proporcionaba flete a los navíos.

²⁸ Desde Santander o Marsella pasando por Cádiz.

²⁹ La negociación del papel nacional se termina hacia 1886 con la red de sucursales del Banco de España que va a contribuir a que el precio del papel sobre cualquier plaza española ya no se cotice con beneficio o quebranto. Castañeda (2001) : **Esplendor y ocaso del mercado de letras de cambio en la Barcelona del siglo XIX**. [Tesis Doctoral. Instituto Universitario Europeo. Florencia].

³⁰ La oferta de papel en Galicia dependía no solamente de los propios giros, esto es del volumen de medios de pago generados por las ventas a una plaza concreta, sino del papel enviado en compensación a bienes o servicios recibidos por los comerciantes de otras zonas /ciudades/ países, que solía ser el más utilizado; es el caso del papel Londres, Madrid, o Barcelona. Por otra parte la demanda de papel que recibía p. ej MPS, era realizada además de por empresarios de Santiago por comerciantes de otras ciudades o puertos gallegos y de fuera de Galicia.

³¹ Para las modalidades de la financiación del viaje a América véase Vázquez (2000) op. cit, este autor también presenta unos datos cuantitativos sobre remesas de la emigración.

asegurarse el cobro del billete, cediéndolo a cambio de la firma de una obliga o de un compromiso de pago en América. La intervención de MPS en la recepción del dinero enviado por los emigrantes a Santiago de Compostela y a su área de influencia estuvo ligada al hecho de haber organizado las expediciones de emigrantes a América Latina y de haber continuado con relaciones comerciales en dicho continente. Gracias a estas actividades estableció conexiones, tanto en América como en los pueblos de Galicia, por las que fluyeron las ordenes de pago originadas durante el período de difusión y de la primera intensificación de la emigración en las zonas litorales gallegas.³² El flujo de dinero le permitió aumentar tanto su oferta de letras en libras esterlinas (con lo que le compensaban las casas americanas) como sus conexiones con otras zonas de España (que también comenzaron a recibir ordenes de pago), así como comenzar a captar ahorro. Aunque esto se modificó a partir de 1880 cuando los banqueros de Madrid y Barcelona comenzaron a sustituir a los banqueros ingleses en la cadena de las ordenes de pago que llegaban a Galicia procedentes de América latina.³³

La actividad comercial y marítima desarrollada por los empresarios gallegos les proporcionó conexiones en el exterior, estos vínculos dotaron de un mayor contenido a las relaciones entre ellos dentro de Galicia, al compartir corresponsales y consignatarios de diversos puertos alrededor del mundo. Los comerciantes gallegos se situaron en una red multilateral de pagos, a través de la que fluían letras de cambio a pagar (o cobrar) en distintas plazas españolas, y letras denominadas en moneda extranjera (francos y sobre todo libras esterlinas). Esos medios de pago posibilitaban p.ej: transferir fondos desde Río de la Plata a los pueblos de Galicia a través de Londres, o remitir fondos a Francia para pagar las importaciones sin necesidad de crear papel comercial.³⁴

La inexistencia en aquella época de bancos (públicos o privados) con sucursales en las ciudades y pueblos importantes de la Península, a través de las cuales hacer fluir las ordenes de pagos, impulsó la formación de una red nodal de agentes (comerciantes, armadores, consignatarios, banqueros) que se encargó de hacer efectivo este flujo.³⁵ Inicialmente existían varias redes pero no estaban conectadas entre si. Cada comerciante contaba con sus propios agentes, unidos por actividades económicas concretas consolidadas en el tiempo y forjadas por una confianza mutua, basada en la experiencia de sus contactos. Con la ampliación y crecimiento del comercio así como del consiguiente aumento del flujo de los medios pagos, las diversas redes se conectaron buscando la reducción de los costes de transacción y se constituyeron redes nodales. La red abarcaba a los comerciantes de los puertos y ciudades españolas de cierta significación económica regional, nacional o internacional, a los agentes latinoamericanos y su nexo era el sistema financiero inglés.³⁶ Estaba formada por personas e instituciones relacionadas bien con la importación/ exportación, con el comercio mayorista, bien con armadores/ consignatarios, y por supuesto con instituciones financieras formales ya existentes, bancos y banqueros, vinculadas a los flujos de medios de pago internacionales. Aquellos que no eran instituciones financieras pero estaban integrados en la red tuvieron la oportunidad de transformar su actividad, en función del mayor nº de conexiones y del movimiento de sus negocios, y especializarse en la oferta de servicios financieros convirtiéndose en agentes principales. La capacidad de negociar con moneda extranjera, muy

³² Vázquez (2000;240-268), op. Cit.

³³ García López, R (1992): **Las remesas de los emigrantes españoles en América. Siglos XIX y XX**. Columbres.

³⁴ Por ejemplo, importadores de productos franceses o de tejidos catalanes, de droguería o quincalla.

³⁵ Aunque existieron en la primera mitad de los años 60' delegaciones o sucursales de las sociedades de crédito en las ciudades gallegas, pero estas además de desaparecer con la crisis de 1866, no tenían conexiones con América latina, estaban centradas en las redes establecidas por las sociedades de crédito francesas, vinculadas al ferrocarril.

³⁶ Las externalidades de red Eichengreen, B (2000): **La globalización del capital**. Barcelona. Para la formación del sistema bancario de Argentina, Brasil y Cuba de la época, ver Marchal, C (1995): *Modelos y sistemas Bancarios en América latina en el siglo XIX (1850-1880)*, en Tedde, P. y Marichal, C, (coords) (1995): **La formación de los bancos centrales en España y América Latina (Siglos XIX y XX). Vol. I: España y México**. Madrid: Banco de España. Servicio de Estudios. Vol I, pp.131-157. Regalsky, A. M.: “La evolución de la Banca Privada nacional en Argentina (1880-1914). Una introducción a su estudio. en Tedde, P. y Marichal, C, (coords) (1995), **La formación de los bancos centrales en España y América Latina (Siglos XIX y XX). Vol II: Suramérica y el Caribe**, pp 35-59. García Álvarez, A.(1990): **La gran burguesía comercial en Cuba 1899-1920**. La Habana.

demandada tanto por el sector industrial español para pagar sus importaciones, como por la Tesorería del Estado para efectuar el pago de los intereses y las amortizaciones de la deuda externa española, fue un elemento importante en la conformación de la red en España.³⁷ Aunque MPS no fue agente principal, puesto que este papel le correspondió a los armadores coruñeses,³⁸ él ocupó un papel intermedio entre la economía de su área de influencia con la economía nacional e internacional a través de sus conexiones con A Coruña y Vigo. Toda esta red nodal se modificó en las dos últimas décadas del siglo XIX, a partir de la instalación de las sucursales del Banco de España en las principales ciudades de España,³⁹ que contribuyó a que múltiples casas dedicadas a la negociación de letras en Galicia desapareciesen a lo largo del último tercio del S XIX, al igual que estaba pasando en España y en el resto del mundo aunque en este caso fuese consecuencia del proceso de concentración bancaria.⁴⁰

En definitiva se puede decir que los comerciantes mayoristas y armadores gallegos compartieron un espacio físico, el mar, y un espacio socio-político-institucional, Galicia como realidad lingüística, geográfica y jurídica, que les condujo a relacionarse entre sí y a establecer lazos económicos, aunque estos no se concretaron en uniones formalizadas jurídicamente. Se podrían citar alguna de los negocios más significativos que MPS realizó en asociación con otros comerciantes; la compra de maíz con destino a Irlanda en la que se asoció con Rodríguez Obaya de Cesures; la compra de cueros al pelo procedentes del Río de la Plata o de Brasil asociándose con fabricantes de curtidos santiagueses o con inversores de Vigo como F. Villoch; y las diversas expediciones de pasajeros al Río de la Plata con Bruno Herce de A Coruña, e incluso con inversiones más a largo plazo en barcos mercantes con Roque Martínez o con Manuel Pérez Sánchez ambos de Santa Eugenia de Riveira. Sin embargo estas no llevaron a acuerdos para crear empresas de larga duración o para impulsar infraestructuras o instituciones comunes.

Fuentes

La contabilidad de Manuel Pérez Saénz y de sus continuadores (“Hijos de Pérez Saénz”, “Olimpio Pérez”, “Olimpio Pérez e Hijos”, “Hijos de Olimpio Pérez”, “Banco de Crédito e Inversiones”, y Banco Gallego) se encuentra en los Archivos del Banco Gallego, en A Coruña y en Santiago de Compostela. Lamentablemente no está catalogada por lo que de momento no se puede presentar un recuento exhaustivo de la misma. La documentación está en fase de catalogación y las intenciones de los actuales dirigentes del Banco es reunir toda la documentación en un único edificio.

Mi trabajo en este archivo ha sido bastante duro, puesto que la mayor parte de la documentación y de los libros de contabilidad se encontraban apilados en una nave industrial, por lo que mi primer trabajo consistió en poner un mínimo orden a la misma. De ello fácilmente se deduce que es muy posible que en el momento que se realice un catálogo completo puedan aparecer más libros de los que yo he catalogado.

En la presente ponencia me limitaré a describir exclusivamente la documentación relativa al período correspondiente a Manuel Pérez Sáenz 1845 y 1884.⁴¹ Este comerciante inició su contabilidad

³⁷No me refiero a la retornos de grandes capitales realizados por empresarios, sino a las pequeñas remesas distribuidas por los pueblos de España, tanto de Castilla como de la España litoral.

³⁸El hecho de que MPS no fuese importante a nivel nacional o internacional, no invalida el planteamiento y las pruebas que se planean en este trabajo. Son hipótesis de trabajo que solamente el acceso a los archivos del Banco Pastor podrían proporcionar una imagen más clara y completa de este proceso y de esta red nodal.

³⁹En 1874 se establece el monopolio del Banco de España, pero la red de sucursales no comienza a desarrollarse hasta 1886/87. Castañeda (2001b): **El Banco de España (1874-1900). La red de sucursales y los nuevos servicios financieros**. Madrid. Las sucursales de la banca nacional son del S XX. Tedde (1974): *La banca privada española durante la Restauración (1874-1914)* en **La Banca española en la restauración. I Política y finanzas**. Madrid

⁴⁰Collins, M (1991): **Banks and Industrial Finances in Brianin, 1800-1939**, Londres.; Muñoz, J (1970): **El poder de la banca en España**, Madrid; Pascual i Domènech, P(1991): *El mecat financer i el sistma bancari català, 1844-1964*, en **Historia Econòmica de la Catalunya Contemporània**, Vol 3, pp 351-378; Sudria i Triay,C (1996): *La banca privada espanyola en el segle XIX* en **L=Avenç**, n1209, pp 20-23; Tedde de Lorca, P(1974). *La banca privada española durante la Restauración 1874-1914*, en **La banca española en la Restauración**, Madrid, V1, pp 217-455;

⁴¹Se conserva la documentación de los períodos posteriores.

oficial en 1845, año que considero es el de inicio de sus negocios como comerciante mayorista,⁴² 1884 es el año en el que sus herederos presentaron la liquidación de sus negocios, proceso que se inició con su muerte en marzo de 1880. Además de la información contables existe una documentación variada, tal como documentos notariales, cartas, y documentos varios que se produjeron en relación con la actividad económica y financiera. A continuación se hará una relación de dichos libros y posteriormente un relato de la información que he extraído de los mismos, que me ha servido de base para hablar del proceso de especialización bancaria.

Libros Mayores

Libro que comprende los años 1845 al 1847

Libro 1851 a 1856

Libro de 1863 Incompleto

Libro anuales desde 1865 a 1869

Libros semestrales a partir de 1870.

Libro de Inventario

Un libro de balances que recoge desde el 1º enero de 1845 al 31 de diciembre de 1855.

Libros diario

Libro que abarca desde 1847-1851

Libro desde 1854 a mayo 1856

Libro de 1865-1866

Libro desde 1867 a 1869

Libro desde 1869 a 1871

.....

Libro de 1880

1881

1882

Libros de Caja

Numerosos, pero no he tomado relación de los mismos.

Letras a Pagar

Dos libros sin numerar en los que se recogen billetes a pagar y a cobrar:

Desde 1.1.63 a 1865

abril 1867-diciembre 1867

Serie numerada de 1ª al 7º desde 18769 a 1884

Libros de Efectos a negociar

Desde 2 enero 1871 al 8 de Abril 1872

Desde 9 de febrero 1874 a 21 agosto de 1876

2 enero de 1882 al 31 diciembre 1882

enero 1883 a enero 1884

Copiador de efectos

3 enero 1876 a 29 agosto 1878

Copiador de letras s/ varias

13 agosto 1867 a marzo 1868

10 mayo 1872 a 19 octubre 1872

19 octubre 1872 a 21 enero 1873

2 mayo 1874 a Diciembre 1875

mayo 1880- junio 1881

⁴²De acuerdo con la normativa derivada del código de comercio, para ejercer de comerciante hay que legalizar los libros de contabilidad. Inicia su contabilidad formal el 16 de enero de 1845, pero según se puede desprender de los libros de contabilidad, llevaba sus anotaciones aunque no de una manera formal. Libro de Inventarios de MPS, pag 3. En una carta que dirige a un familiar narra su actividad como minorista de granos en épocas anteriores. Carta 16.12.50 a León Pérez Bobadilla de Valladolid.

febrero 1884 a Diciembre 1884

Copiador de Giros sobre Santiago

enero 1871 a 26 agosto 1873

Agosto 1873 a julio 1878

Julio 1878 a junio 1882

Copiador de Billetes

Deteriorado: julio 1874

abril 1880 a febrero 1883

Febrero 1883 a Diciembre 1884

Copiador de letras s/ Santiago

1871 octubre 1872

1872 a abril 1874

1874 deteriorado

Diciembre 1875 a enero 1878

Abril 1878 a febrero de 1880

5 octubre 1882 a 30 marzo 1883

31 marzo 1883 a 14 agosto 1883

agosto 1883 a diciembre 1883

abril 1884 a 17 octubre 1884

Libros de Facturas

Desde 1858, a partir de 1869 estos libros anotan fundamentalmente las letras con resaca

Libros de Embarque

Libro correspondiente a los años 1851-1873

Libros de Correspondencia

Desde el libro n° 9 que comienza en septiembre 1848 en adelante.

Faltan los siguientes libros:

n° 11(marzo de 1851- ...),

12 (....hasta marzo 1852),

14 (septiembre 1852....),

15 (...diciembre 1853),

17 (diciembre 1854-agosto 1855),

19 (octubre 1856 al diciembre 1857),

22 (19 mayo 1857 al 19 julio 1857),

24 (septiembre 1857....),

25 (...diciembre 1858),

28 (julio 1858 al septiembre 1858),

38 (julio 1860 a septiembre 1860) ,

41 (enero 1861- abril 1861) ,

45 (mayo 1862 al septiembre 1862).

A continuación haré un breve recuento de las transformaciones legales que experimentaron los negocios de este comerciante y sus sucesores. MPS llegó en 1825 a Santiago procedente de la Rioja (Camereros). Trabajó en la casa de Francisco Rodríguez Arijón y Freire de Andrade, dedicado al comercio al detall y al mayor, propietario de una cerería, de un bergantín " El protegido", rentista y aparcero.⁴³ Su llegada a la ciudad posiblemente fuese una consecuencia del "efecto llamada" y de los numerosos contactos familiares, puesto que entre los residentes en la ciudad había numerosos

⁴³Era de San Julián de Coyro, casado tres veces: María Padin, Rita Liñares y Antonia Cepeda. Su hermano era un presbítero de la cofradía de Nta señora de la Concepción, de Santiago, y vecino de San Benito del Campo.. No figura en el libro de comerciantes de 1830. La cerería estaba en la calle del Rosario. La que será la sede de los negocios del Banco en la calle Cervantes fue adquirida por Rodríguez Arijón en 1842.

comerciantes procedentes de la zona de Cameros.⁴⁴ Doce años más tarde se casó con la única hija de Francisco Rodríguez.⁴⁵ MPS aportó a los negocios del que sería su suegro conocimientos de contabilidad y de caligrafía. Comenzó a realizar negocios por su cuenta, que consistieron inicialmente en el acopio de granos al por menor, pero en 1845/47 ya era comerciante mayorista de grano para la zona de Málaga, copropietario de varios barcos,⁴⁶ y entre 1854 y 1866 en la contribución industrial cotizaba como almacenista de ultramarinos.⁴⁷

Capital de MPS y capital familiar (reales)

	Liquidado	MPS	Mujer	matrimonio	herencia mujer	familia	total pasivo
16.1.45	109.555	28.500	98.551	127.051			275.268
06.02.52	182.568	26.880	243.279	270.159		410.923	1.534.711
31.12.52	118.584	118.164			334.563	410.000	1.358.851
31.12.58	31.632				981.987		2.120.565
31.12.65	372.106				994.845		7.062.682
31.12.70	592.898				1.013.616		9.279.552
31.12.75	1.281.274				1.034.590		10.144.824
1.1.80	1.926.854					335.674	10.649.158
3.06.84	4.037.234					335.674	12.223.353

Fuente: libros mayores y libro de inventario de MPS

El cuadro anterior recoge en la primera columna el capital que se va acumulando como consecuencia de los ingresos patrimoniales y ganancias anuales de los negocios. Las siguientes columnas recogen el capital aportado por el matrimonio, y las entradas de capital de su mujer procedente de herencias. La sexta columna recoge en los primeros años préstamos de su suegro, cantidad que a partir de 1856 se integra en el capital como herencia de su mujer, y en los años finales parte del capital correspondiente a herencias que quedó invertido en el negocio.⁴⁸ La última columna, se refiere al valor del Balance a final de año.⁴⁹

En el siguiente cuadro se presenta la estructura del Balance entre 1845 y 1858.⁵⁰ El volumen del pasivo ascendía a 275.270 rs: el 40 % eran los gananciales acumulados entre 1837-1845,⁵¹ el 36 % correspondía a su esposa, el 12 % formaba parte de su capital personal y el 14% restante lo constituían partidas acreedores. En el Activo destacan, una factoría donde se almacenaban las mercancías enviadas

⁴⁴ La historiografía gallega continuamente habla de los extranjeros que llegaron a Galicia en el S XVIII y XIX. En la industria del salazón, los catalanes; en la industria del curtido, los vascos; en el comercio de textiles, los riojanos; en el transporte, los maragatos. Barreiro Fernández, X.R **Historia Contemporánea de Galicia. IV. Economía y Sociedad**; Carmona, J(1990): *Crisis y transformación de la base industrial gallega, 1850-1936*, en Nadal, J. y Carreras, A(dir y corrd): **Pautas regionales de la industrialización española(siglos XIX y XX)**, Barcelona, pp 23-48; Meijide Pardo, A (1986): *“Las primeras industrias del curtido en Betanzos”* **Untia. Boletín do Seminario de Estudos Mariñáns**, nº2 pp 27-43; Fernández Vázquez, T (2002): **La industria del curtido en la Galicia Contemporánea**, Tese doctoral Universidad de Santiago de Compostela CDROM.

⁴⁵ En la parroquia de San Benito del Campo 15 de mayo de 1837. Tuvieron 3 hijas y 3 hijos, dos hijas murieron antes que la madre en 1848 y un hijo después en 1854. La tercera hija Celestina, estaba casada con Joaquín de Andrés Rodríguez propietario de una fabrica de curtidos, murió en 1881 poco después que MPS. MPS se volvió a Casar con Ramona García, de Rosillo (Logroño)

⁴⁶ De acuerdo con la normativa derivada del código de comercio, para ejercer de comerciante hay que legalizar los libros de contabilidad. Inicia su contabilidad formal el 16 de enero de 1845, pero según se puede desprender de los libros de contabilidad, llevaba sus anotaciones aunque no de una manera formal. Libro de Inventarios de MPS, pag 3. En una carta que dirige a un familiar narra su actividad como minorista de granos. Carta16.12.50 a León Pérez Bobadilla de Valladolid.

⁴⁷ Archivo Histórico de la Universidad de Santiago, Fondos Municipales.

⁴⁸ Hacia 1876 se reparte el capital de la mujer entre su herederos, quedando solo el 33% de esa cantidad invertido en el negocio de MPS, que correspondía a cantidades invertidas en negocios de la construcción.

⁴⁹ Esta información esta extraída de los años en los que el libro mayor proporciona el importe del Balance de Entrada o de Salida del ejercicio

⁵⁰ Años que abarca el libro de inventario.

⁵¹ Este capital es el formado entre su casamiento, el 15 de mayo de 1837 y el 16 de enero de 1845 fecha de formalización de los propios negocios, el capital es por lo tanto ganancial.

(o recibidas) por mar, situada en la ría de Arousa, suponía el 18% del Activo,⁵² y tres barcos dedicados al transporte de mercancías, que eran el 12% del Activo.⁵³

Balance de situación de MANUEL PÉREZ SAEN (1845-1858) en reales						
	16-1-45	31-12-50	31-8-51	31-12-51	31-12-52	31-12-58
<i>Caja</i>	55.326	59.849	26.511	241.065	13.960	66.058
<i>Billetes por cobrar</i>		171.604	69.283	61.819	144.352	415.894
<i>Deudores</i>	80.313	2.423.262	3.524.829	735.280	428.733	426.908
<i>Expediciones</i>					194.343	372.416
<i>Mercaderías</i>	18.718		62.699	28.959	30.198	110.796
<i>Acciones</i>		10.125	9.664	9.664	4.400	10.687
<i>Barcos</i>	32.708	67.600	134.445	148.852	296.564	389.783
<i>Inmuebles y enseres</i>	77.695	72.066	100.493	100.493	246.301	328.021
<i>Varios</i>	10.508	1.235	1.235	1.235		
<i>Pérdidas</i>			7.599			
TOTAL ACTIVO	275.268	2.827.985	3.936.758	1.327.367	1.358.851	2.120.563
<i>Capital*</i>	236.606	309.930	309.930	372.232	118.584	31.632
<i>Capital esposa</i>					334.563	981.987
<i>Acreeedores</i>	38.662	2.518.055	3.626.828	955.135	905.704	792.305
<i>Billetes por pagar</i>						314.640
TOTAL PASIVO	275.268	2.827.985	3.936.758	1.327.367	1.358.851	2.120.564

Fuente: Libro de Inventarios MPS. * El capital incorpora las pérdidas y ganancias

Entre 1845-1859 su actividad económica estuvo basada en el comercio a larga distancia, y durante la cual se produjeron momentos de crecimiento y otros de crisis; durante 1860-1869 continuó su actividad comercial, pero estaba dando pasos a una mayor diversificación de sus inversiones, adquiriendo ya un peso importante su actividad como banquero; entre 1870-1879 puede decirse que su actividad fundamentalmente estaba basada en operaciones de banca y servicios bancarios, con un aumento considerablemente de sus clientes y corresponsales; finalmente, 1880-1884, se corresponde con el período de liquidación que estuvo dirigido por sus dos hijos varones Olimpio y Cándido Pérez

⁵² En San Julián de Requeijo, según figura en el balance que fue comprada a la nación por cien mil reales entre Rodríguez Arijon y Antonio Obaya. Cuando finaliza su relación comercial con Rodríguez Obaya en 1856, MPS le compra su parte en el almacén y en el reparto de la herencia de su mujer le corresponde la parte de que pertenecía a su suegro. Por lo que en 1856 se hace con la propiedad plena. Sus actividades de venta al por menor debe realizarlas en la tienda propiedad de su suegro, no figura ninguna propiedad.

⁵³ La propiedad no es plena pues MPS comparte la propiedad de tres barcos

Rodríguez, bajo la denominación "Manuel Pérez Sáenz en liquidación".⁵⁴ Durante los años de "Manuel Pérez Sáenz en liquidación" se continuó y consolidó la actividad bancaria, a través de la captación del ahorro emigrante, el descuento y negociación de letras, la expansión de las cuentas corrientes y de los préstamos produciéndose además una diversificación en la cartera de valores mobiliarios coincidiendo con el auge en la compra de valores mobiliarios y el boom bursátil que atravesaba España en aquellos momentos.⁵⁵

A final de su vida el balance muestra el cambio de actividad, puede decirse que ya era banquero, quedando absolutamente marginal la actividad como comerciante mayorista. Se podrían sintetizar en cinco los rasgos básicos: en primer lugar, aumento considerable del volumen de la negociación del papel comercial, la concesión de préstamos a empresas de la ciudad, y el aumento de sus clientes entre los fomentadores; en segundo lugar, por el crecimiento de la captación de ahorro, tanto por el número de clientes como por las cantidades depositadas; en tercer lugar, por el aumento de las ordenes de pago relativas a emigrantes gallegos en América y la diversificación de los lugares de origen; en cuarto lugar, un mayor protagonismo de su papel en la mediación en la compra- venta de deuda pública y en la gestión de cobro de cupones e intereses de las inversiones en valores mobiliarios; y finalmente, su actividad como contratista o promotor de obras.⁵⁶

Concluida la liquidación se constituyó la sociedad " Hijos de Pérez Sáenz", adoptando la forma jurídica de Sociedad Regular Colectiva. Se formó con los activos y pasivos procedentes de MPS, con un capital social de 250 mil pesetas, repartido por igual entre ambos socios.⁵⁷ Con esa denominación la sociedad se mantuvo hasta el fallecimiento de uno de los hermanos Cándido en 1901, pasando los activos y pasivos de esta sociedad al otro hermano Olimpio, una vez efectuada la correspondiente liquidación y el reparto del capital entre los herederos.⁵⁸

⁵⁴ El período de liquidación de los negocios duró hasta finales de 1884 . Circular del 11 de Enero de 1885 enviada por sus hijos en 1885 para comunicar a sus corresponsales los cambios producidos en la sociedad. "*Participamos a V. Que constituida la sociedad anunciada (Se refieren a "Manuel Pérez Sáenz en liquidación) en nuestra circular de 19 de Marzo de 1880, sin que hayan podido formar parte de ella, por su fallecimiento la viuda de nuestro Sr. Padre cuya representación adquirimos totalmente, ni nuestra única hermana á cuyos hijos entregamos su herencia, hemos acordado que cesen desde esta hecha las operaciones de la casa "Manuel Pérez Sáenz en liquidación", continuando las pendientes á cargo de la nueva sociedad "Hijos de Pérez Sáenz". En la carta enviada añaden otra circular de la misma fecha en la que comunican la constitución de una sociedad regular colectiva "Hijos de Pérez Sáenz", según escritura pública de 17 de Diciembre de 1884 ante el notario Vicente Quiroga . El capital social en 1884 ascendía a 1.086.028 pesetas*

⁵⁵ Fontana (1961; 42-51): "*La vieja Bolsa de Barcelona 1851-1914*", **Estudios y Documentos**, nº VIII; y Castañeda y Tafunell: "*La evolución de la Bolsa y las fluctuaciones de la economía española*", En C. Sudrià y S.A. Tirado (eds) (2001): **Peseta y Protección;** para el Índice de cotizaciones de la Bolsa de Madrid A. Hoyo : "*La evolución de la Bolsa y las fluctuaciones de la economía española en el siglo XIX*" en C. Sudrià y S.A. Tirado (eds) (2001)

⁵⁶ P. De Andrés Moreno, es su socio en la actividad como contratista y la cantidad del Pasivo representa el capital invertido en obras públicas

⁵⁷ Parte del patrimonio se repartió entre los herederos y otra parte entró a formar parte del capital de la empresa, de ahí la caída que experimenta el Balance de la sociedad en 1885, el capital social pasa a 250 mil pesetas.

⁵⁸ Ignoro la fecha exacta, aunque es posible que esta fuese el 23 de febrero de 1901, por algunos manuscritos que he encontrado en la documentación relativa a los pagos que se hicieron a su viuda. Recibió 1.021.255,92 pesetas Parece estar registradas estas entregas en escritura del 22 marzo, 23 mayo, 22 agosto y 20 noviembre de 1901 ante el notario Manuel Martínez Fernández

Balance de situación de MANUEL PEREZ SAÉNZ (1866-1880) en reales				
	31/12/65	31/12/70	31/12/75	31/12/80
<i>Caja</i>	401.986	559.406	335.412	490.986
<i>Billetes Por Cobrar</i>	87.240	676.458	856.173	616.202
<i>Efectos A Negociar</i>		851.886	189.469	371.503
<i>Deudores Por Cuentas</i>	1.240.663	1.769.100	2.954.427	3.957.559
<i>Valores</i>	245.800	171.995	147.643	1.021.333
<i>Arriendo Consumos</i>	334.494	188.985	188.985	
<i>Obras Públicas</i>	4.207.352	4.608.692	4.602.225	
<i>Expediciones</i>	51.536	50.044	44.989	44.989
<i>Mercaderías</i>	42.267	3.429	2.166	2.166
<i>Cupones</i>		193		
<i>Inmuebles Y Enseres</i>	329.027	338.665	774.683	969.545
<i>Barcos</i>	122.317	31.341	32.158	26.158
<i>Varios</i>			16.484	36.039
TOTAL ACTIVO	7.062.682	9.250.001	10.144.824	7.536.481
P. DE ANDRÉS MORENO	4.135.057	4.693.016	4.800.637	
<i>Acreedores</i>	991.319	2.490.607	2.647.356	4.110.353
<i>Billetes Por Pagar</i>	350.756	265.615	124.211	371.585
<i>Capital Liquido</i>	372.106	592.898	1.281.274	3.039.280
<i>Cerería</i>	188.454	188.454	188.454 ⁵⁹	
<i>Comisiones Y Cupones</i>	30.145	1.731	38.406	15.263
<i>Herencias</i>	994.845	1.017.680	1.038.654	
TOTAL PASIVO	7.062.682	9.250.001	10.144.824	7.536.481
Fuente: Libros mayores				

El inicio de las actividades de “Hijos de Pérez Sáenz”, coincide prácticamente con el fin del primer período de modernización de la Banca en España, y con la instalación en Galicia de las sucursales del Banco de España entre 1884/1886.⁶⁰ A partir de la instalación de la sucursal del Banco de

⁵⁹Fue distribuida con la herencia de su mujer.

⁶⁰ La estructura bancaria española, como es bien conocido, experimentó una transforma profunda a partir de 1874. Afectó a

España en Santiago de Compostela en 1886, se produjo un cambio en el mercado de letras de la ciudad y en la circulación del dinero, "Hijos de Pérez Sáenz" comenzaron a enviar a negociar a la sucursal de Santiago parte de los efectos y letras que anteriormente enviaban a sus corresponsales.

A partir de aquellos años aumentó la demanda de servicios bancarios ligada a las ordenes de pago de las remesas de emigrantes, lo que dio lugar a la proliferación de casas de banca gallegas al ser necesario hacer llegar esos pagos a todos los pueblos de Galicia, pero por otra lado comenzaron a descender los beneficios derivados de la negociación de letras de cambio al producirse la homogeneización del precio del dinero, y transformarse la demanda de servicios. Aumenta la demanda de crédito comercial (descuento y líneas de crédito), la compra de valores mobiliarios y su gestión, la demanda de préstamos a medio y largo plazo, las gestión de cobros y pagos diversos, la gestión de divisas, depósito del ahorro.⁶¹ Los datos extraídos de la contabilidad en el último tercio del S XIX permiten deducir, al menos desde la perspectiva gallega, como se fue configurando el s. bancario español a través de: los nuevos corresponsales, el volumen de los recursos captados de los emigrantes, y la composición de la cartera de valores. La sociedad "Hijos de Pérez Sáenz" participó en diversos proyectos de industriales relacionados con la ciudad, con el puerto de Vigo y en la zona de Villagarcía

A finales de 1901 el hijo superviviente, Olimpio Pérez presentó una petición ante la Administración de Hacienda de la Provincia para ejercer como Banquero en Santiago, inscribiéndose en el registro mercantil con el nombre "Olimpio Pérez", "con el objeto de dedicarse al negocio de Banco y otros análogos".⁶² Incorporó a la gestión de la empresa a sus familiares otorgándoles amplios poderes.⁶³

En diciembre de 1909, Olimpio que contaba con 68 años, dio entrada en la sociedad a sus yernos e hijos, produciéndose un nuevo cambio de denominación "Olimpio Pérez e Hijos" continuando bajo la forma de Sociedad Regular Colectiva.⁶⁴ En 1910 esta sociedad abrió la primera sucursal en el puerto de Villagarcía de Arousa,⁶⁵ zona con la que existieron fuertes conexiones desde el principio de los negocios de MPS.⁶⁶ Hacia 1913 con la llegada de emigrantes, procedentes de Argentina, Brasil y Cuba, algunos de ellos para instalarse definitivamente en Galicia, y otros con intención de regresar, se generó un gran volumen de negocio bancario con las letras, cambios de billetes y de monedas de oro, la negociación de valores mobiliarios nacionales y extranjeros, y el cobro de cupones.

Con la muerte de Olimpio en 1915, la sociedad volvió a cambiar de nombre: "Hijos de Olimpio Pérez" y como consecuencia de la ley de ordenación bancaria de 1921, la sociedad se inscribió como

los banqueros gallegos, puesto que la negociación de las letras venía siendo una de sus funciones básicas. Sobre las sucursales del Banco de España ver L. Castañeda (2001b).

⁶¹ Un autor gallego contemporáneo, para explicar el descenso del n.º de banqueros en A Coruña, no duda en culpabilizar al Banco de España de esa circunstancia. *Hasta hace poco tiempo, tenía nuestra plaza (La Coruña) muchas y respetables casas bancarias, que se dedicaban a las operaciones inherentes de préstamos, giros, descuentos de letras y otros documentos de cambio, aparte de dedicarse igualmente a otro género de negocios mercantiles. Hoy son muy contadas las que existen, debido quizá a la absorción ejercida por el privilegiado Banco de España, que además de tener la emisión del billete único, se entregó a aquella clase de operaciones, que efectúa en gran extensión mediante una comisión módica, dado el dilatado y fabuloso crédito que disfruta*, este autor exagera la causalidad, puesto que lo que por late por debajo es el proceso de cambio del sistema bancario y los nuevos requerimientos de las empresas bancarias ante las nuevas demandas de servicios, que exigían una dimensión superior y la posibilidad de operar con economías de escala F. Tettamancy (1900): **Historia comercial de La Coruña**, La Coruña, p. 477..

⁶² Incripción n.º 57 del Libro de Comerciantes del Registro Mercantil de la Coruña del 18 de Diciembre de 1901.

⁶³ Un sobrinos, Manuel de Andrés Pérez, su yerno Marcelino Blanco de la Peña. Registro mercantil de a Coruña. libro de Comerciante, registro n.º 51 20 y 31

⁶⁴ Tiene 11 hijos, 6 hombres y 5 mujeres. En el momento de la muerte de su mujer en 1908. Una de las hijas estaba casada con Marcelino Blanco de la Peña, otra con Andrés Díaz de Rábago, otra con Antonio de la Riva Lara.

⁶⁵ Su primer responsable fue Manuel Castromil Otero.

⁶⁶ Esta zona en los primeros años del S XX contaba con una importante industria conservera, que proporcionaba una gran cantidad de negocio bancario: "La industria del fomento y conservas de pesado tomo mucha importancia en esos años y como cedían sus productos en el extranjero. Los efectos de libras esterlinas y francos, crearon unos saldos elevados a favor de la casa en Bancos de Londres y París" Extraído de "Notas históricas de la fundación y proceso de la casa de banca Hijos de Olimpio Perez 1847-1947". Folleto mecanografiada elaborado por uno de los herederos de Olimpio Perez.

banco local,⁶⁷ bajo esta denominación permaneció hasta 1956. En 1956 se transformaría en sociedad anónima y en ese mismo año absorbió al banco barcelonés "Banco de Crédito e Inversiones",⁶⁸ del que tomó el nombre, abandonando con ello el apellido Pérez que venía caracterizando a los negocios bancarios desde 1845. Bajo la nueva denominación se inscribió en el registro de Bancos y Banqueros como banca regional y permaneció en esa condición hasta 1966.⁶⁹ En 1966 pasó a la sección Nacional del registro de bancos y banqueros, pero al año siguiente a petición propia volvió a registrarse como banca regional, pues solo alcanzaba oficinas de importancia en dos zonas del país.⁷⁰

En la década de 1970 la familia Pérez Sáenz perdió el control del banco, el 30 % de las acciones de la familia, fueron compradas en 1972 por Banca Catalana, y por un fiduciario de Ruiz Mateos, Josep M^o Sabater, produciéndose entre ambas partes una lucha por el control del banco.⁷¹ Aunque ya en 1974 Banca Catalana controlaba el 57,5% de las acciones, lo que significa que Ruiz Mateos había perdido la lucha por el control. En 1982 se repartieron esas acciones, Banca Catalana quedó con el 39,22 % y el Banco Industrial de Cataluña con el 18,37 %. La crisis de este último hizo tambalear al Banco de Crédito e Inversiones y este pasó al Fondo de Garantía, quien redujo a una peseta el valor de las acciones. En ese momento el Banco fue comprado por el entonces Banco Central que unió los fondos de dicho banco a los del "Banco del Noroeste",⁷² otro banco gallego que también había entrado en el Fondo de Garantía Social como consecuencia de la expropiación del grupo Rumasa.⁷³

En 1987 el Banco de Crédito e Inversiones cambió de nombre, pasando a denominarse "Banco Gallego" aunque ya bajo control gallego. Primeramente fue el Grupo 21 el que compró las acciones al entonces Banco Central.⁷⁴ Los nuevos dueños eran significados empresarios gallegos, entre los que destacaba el grupo Zara.⁷⁵ Posteriormente el grupo se deshizo de una parte de las acciones que fueron compradas la Caja de Ahorros Municipal de Vigo, institución creada en la década de 1880 y que actualmente bajo la denominación de Caixa Nova, integra los activos de las Caja Orense y Pontevedra.

Los primeros años de actividad comercial

En Galicia la estrategia desarrollada con frecuencia por muchos empresarios para la compra de productos al por mayor, al menos hasta el predominio del vapor en el transporte marítimo, fue la de asociarse entre varios como forma de reducir costos, diversificar riesgos, y evitar inmovilizar el capital en una sola inversión.⁷⁶ Con la asociación además de diversificar riesgos reducían los costes de transacción, al descender la posibilidad del engaño y fraude, puesto que participaban en los costes de la inversión y gastos derivados del negocio. El fraude y engaño se podía producir por distintos motivos: en los precios de compra y venta del producto, en el precio al que se compraban o vendían las letras, por el deterioro de la mercancía, etc....

MPS en su etapa de comerciante mayorista desarrolló esta estrategia. En el puerto de Cesures, tuvo dos socios comerciales, contaba además con un agente y corresponsal en el puerto de Villagarcía,

⁶⁷Folio 61, registro n^o 150. Libro de Ourense del Banco de España. BE.

⁶⁸Este banco se había constituido en Barcelona el 7 de Septiembre de 1910 como compañía mercantil anónima bajo la denominación "Credito y Fomento", anteriormente su denominación era "Crédito y Fomento de Ahorro". En 1951 cambio su denominación a "Banco de Crédito e Inversiones" con un capital social de 250 mil pesetas.

⁶⁹El 23 de Diciembre de 1964, registro n^o 27 de la sección regional. En Septiembre de 1966 a la sección nacional con el n^o 32. El 27 de junio de 1967 se da de baja en la sección nacional y pasa a la sección regional con el n^o 34. Folio 20 y 27 del libro de registro de Bancos y banqueros del Banco de España.

⁷⁰ Registro n^o 32 de la sección Banca nacional del registro de Bancos y banqueros.

⁷¹ Cabana, F. (1989): **Banca Catalana Diario personal**. Barcelona, p 42.

⁷² Cabana, F(1989) p 37, op cit.

⁷³ Este último banco había sido el primer Banco industrial gallego creado por la familia Menéndez, de A Coruña con amplios intereses navieros.

⁷⁴ **A Economía Galega. Informe 1992-1993**. Serie informes anuais 8. Fundación Caixa Galicia.

⁷⁵ Un representante de este grupo J, Arnau, gracias a la intermediación del profesor Luis Alonso de la Universidad de la Coruña, facilitó a esta investigadora la entrada en los archivos del Banco Gallego.

⁷⁶J. Jonker **Merchants, Bankers, Middlemen. The Amsterdam money market during the first half of the 19th century**. NEHA. Amsterdam 1996. Pag 187-232.

quien se encargaba de las gestiones del transporte marítimo (carga y descarga, fletes, pagos de embarque y desembarque, aduanas etc). En A Coruña para la exportación de maíz y para el transporte de emigrantes al Río de la Plata. En Vigo para la compra de cueros al pelo en Buenos Aires. En Santiago con curtidores y empresarios de para la compra de cueros al pelo en el Río de la Plata. Fuera de Galicia con comerciantes de otros puertos españoles y americanos (la Habana, de Santander y en Tarragona), para la compra (o venta) de mercancías producidas(o demandadas) en la ciudad (o entorno económico) en el que estaba ubicado el socio. Era también muy frecuente compartir la propiedad de los barcos, el cuadro siguiente presenta el número de barcos que compusieron la flota mercante de MPS, el valor de su participación y el nombre de sus socios. Estos estaban vinculadas al mar (capitanes , armadores y fomentadores), y a los puertos del área de influencia de Santiago.

Flota mercante de Manuel Pérez Saénz 1845-1880

Tipo	Nombre	Duración	Participación
Quechemarín	Brillante	1845-1852	1/4(1845);5/8(1852). Julián García de Carril, José Ferrer y Marlés de la Puebla., Francisco Cortés de Carril Se transformó en bergantín goleta" Joven Celestina"
	Tres hermanos	1845-1852	1/3, Ventura Patiño de Carril, Ramón López de Villagarcía, naufragó en Setubal el 31.12.1851
	Esperanza	1848- 69	2 (1848) Ramón López de Villagarcía; 3/4(1855) y 1/4 Ignacio Lojo de Muro . Naufragó en 1869
	Alerta ⁷⁷	1851-1854	2 con Ramón López de Villagarcía.
	Manuel	1870-1886	1/4 José Ignacio Lojo
Bergantín	San Agustín	1845	2 Martínez e hijo 1/8, 1/8 Agustín Rodríguez e Cadiz; se transforma en Olimpio ⁷⁸ Martínez e Hijo de Sata Eugenia
	Olimpio	1846-1852	2 , F. Obaya, Francisco Martínez e Hijo , naufragó en Sitges el 20.2.1852
	León	1851-1863	1/4(1851);1/4 J.. Ignacio Eleicegui de Santiago ,1/2 Manuel Pérez Sánchez de Santa Eugenia de Riveira; en propiedad de MPS (1857); naufragó 1863
	Joven Celestina	1853- 65	2 (1853);5/8(1859) ; con Bruno Herce y Julián García
	Tigre	1852-68	5/8;3/8 de Roque Martínez, de Santa Eugenia de Riveira, Se vendió en1868
	Pastorita	1864-1884	1/2
Galeón	Tigre	1847-1856	2 con Rodríguez Obaya.
Corbeta	Maria Victorina	1853-1855	1/6, B. Herce Hijos de F Diaz de Santander venta en 1855

⁷⁷ Este barco fue embargado al capitán Bernardo González de Villagarcía y comprado por MPS y R. López en un remate judicial en Ferrol por 5000 reales. Carta Herce 4.12.50

⁷⁸ A principio de 1845 su participación en este barco ascendía a 8.946 reales, compra en agosto de 1845 junto con Francisco Martínez e hijo de Santa Eugenia 6/8 partes de este barco a Agustín Rodríguez de Cádiz por valor de 22.676 reales. El valor se su participación a final de año, cuando este barco se convierte en el Olimpio es de 19.202 reales.

Como consecuencia de su actividad como armador distinguía en su contabilidad: la cuenta al propio barco, en donde anotaba todos los gastos del barco que correspondían a su participación; una segunda cuenta, relativa al capitán del barco donde se anotaba los seguros del barco, los préstamos a la gruesa y los ingresos o gastos generados por el capitán en sus estancias en los puertos de destino; una tercera cuenta, en la que se registraban los gastos e ingresos totales generados por la expedición, en 1852 y 1853 se registraron tres cuentas de este tipo en función del barco y el destino; una cuarta cuenta, que corresponde a su participación en cada una de las expediciones; y por último una quinta cuenta, en la que se registran las distintas expediciones por productos traídos o exportados por cada barco. Sin embargo conforme va enviando progresivamente más barcos se anotan los gastos en una cuenta de expediciones general. Además cada uno de los barcos en los que participaban en propiedad tenían su propia cuenta en el mayor.

A través de los conocimientos de embarque, los libros de facturas, los inventarios y los libros mayores de MPS, he podido detectar los diversos productos que caracterizan su actividad comercial, los puertos utilizados así como también los principales proveedores o clientes. Contaba además con una tienda en la ciudad, donde vendía la mercancía al detall y en muchas ocasiones a crédito. Los productos que comercializaba se encuentran entre los más significativos del comercio exterior gallego de la segunda mitad del XIX: exportación de maíz, importación de cueros al pelo, exportación de ganado

**Diversas cuentas de Mercancías recogidas por la contabilidad de MPS entre 1845-1855
(movimiento anual superior a 100.000 reales)**

		movimiento	beneficios
1846	cera	237.984	1.881
1846	maíz para García	128.679	4.992
1847	Maíz c/ m en poder Obya	1.257.449	19.972
1847	mercaderías generales	272.585	
1851	maíz y granos	3.157.132	84.674
1852	cereales	655.476	6.835
1852	mercadería generales	141.550	
1852	expedición de "León" a Río de la Plata	134.998	
1852	expedición "Tigre" a Río de la Plata	146.091	20.190
1853	cueros ("Victorina", 1/3)	315.905	11.039
1853	expedición de "Tigre" a Río de la Plata	169.628	2.305
1853	tasajo	196.684	38.003
1853	vino al Río de la Plata	273.135	105.269
1853	mercadería generales ⁷⁹	283.160	
1853	bacalao- expedición -"Celestina"	203.010	10.959 ⁸⁰
1854	azúcar ("León")	181.159	(3.090)
1854	cueros ("Victorina", 1/3)	329.020	39.024
1854	tasajo	388.884	(29.436)
1854	vino al Río de la Plata	164.212	19.577
1854	mercadería generales	224.206	
1855	azúcar ("Amadora")	445.267	(5.267)
1855	Harina Río Janeiro	187.274	
1855	tasajo	455.082	(177.825)
1855	vino a Río de Janeiro	189.000	19.577
1855	mercadería generales	109.805	

Fuente : libros mayores de MPS 1845-1847 y 1851-1856 . Entre paréntesis el nombre del Barco de su propiedad que realizó el transporte

Se podrían segmentar en tres grupos los productos comercializados por MPS: el primero grupo lo constituye el maíz y el ganado, productos gallegos exportados entre 1848-52 y 1860/70 respectivamente, aunque el negocio del maíz fue realizado por cuenta propia mientras que el del ganado lo fue en comisión; el segundo, aquellas mercancías que caracterizaron la relación comercial Galicia-con América Latina y que se compraban aprovechando tanto la ida de los barcos a América como el

⁷⁹En la cuenta de mercaderías generales figuran aceite y huevos, estos últimos para exportar a Inglaterra, operación que comparte con su cuñado y agente en Villagarcía Mateo de la Riva.

⁸⁰Beneficios imputados al ejercicio de 1854.

retorno a Europa, teniendo en cuenta la evolución de los precios en los mercados americanos y las existencias y la demanda en Galicia (aceites, harinas y vino para llevar y tasajo, azúcar, cacao, pieles al pelo en el retorno); el tercero esta compuesto por los productos del comercio norte- sur de Europa: sal, bacalao, alquitrán y brea.⁸¹ En el cuadro anterior muestra la evolución de las cuentas del mayor relacionadas con las principales inversiones en mercancías.

Como comerciante mayorista MPS realizaba para la compra de maíz o ganado pagos en metálico, y por las ventas realizadas al por mayor dirigidas a los mercados de fuera de Galicia giraba letras o recibía letras a cobrar en Santiago. Las ventas al por mayor le introdujeron en el mercado de letras de cambio, proporcionándole una experiencia valiosa sobre su funcionamiento y sobre los modos de obtener unas mejores condiciones de cobro o pago en función del precio de cotización de del papel. A su vez ello le permitió ampliar sus inversiones, al comprar papel y endosarlo a sus corresponsales con una ganancia, así como ofrecer medios de pago a otros empresarios de su área de influencia. En el siguiente extracto de la carta enviada a su socio Rodríguez Obaya, con motivo de la venta de maíz a Inglaterra, muestra su preocupación por embarcar la mercancía lo antes posible y para poder girar letras aprovechándose de la escasez del mercado y adelantarse a la oferta de papel que se produciría cuando los barcos procedentes de América arribasen a los puertos gallegos: *"De ninguna manera nos conviene demorarlo un momento por disponer de los fondos cuanto antes pues como en Francia cada día empeora el cambio s/ Londres cuanto mas tarde mas perderemos en él, lo cual es una buena lastima, pero viene mucho papel de la Habana y en Santander está ya a 51,30"*.⁸²

Bases para la configuración de los negocios de banca de MPS

El origen de la actividad bancaria de MPS se encuentra en la negociación de las letras de cambio ligada a sus actividades comerciales al por mayor,⁸³ al depósito de dinero y al crédito comercial.⁸⁴ De entre todas ellas la primera de sus actividades bancarias fue la provisión de medios de pago: letras de cambio y metálico.

La lectura de los asientos del mayor de la contabilidad y de los copiadores de cartas permite extraer y elaborar información que posibilita la reconstrucción del flujo de letras de este comerciante y su red de conexiones que le hizo posible la especialización en los negocios bancarios. Con dicha información se articulan las bases económicas sobre las que se fue asentando su red de contactos hasta finalizar en una red bancaria. La base inicial había sido la economía de Santiago y su hinterland, junto a la zona marítima que conectaba Santiago con el resto del mundo, base que fue ampliándose conforme evolucionaba la situación del área y las demandas que desde el exterior se realizaban a la economía gallega.

En los libros mayores figuran cuentas corrientes de personas y firmas (a través del índice del libro mayor se conoce donde reside excepto los locales), y solo algunas cuentas muestran un aparencia distinta. En el encabezado de estas últimas se hace constar si son por su cuenta (del cliente) o por mi cuenta (de MPS) y coinciden con las cuentas de algunos corresponsales; en otras ocasiones en el encabezado consta el tipo de interés al que se ha pactado la cuenta y también pertenece a corresponsales. Sin embargo en la mayoría de las cuentas no se distingue si son corresponsales o clientes, solo el volumen de negocio, el distinto tipo de letras (en función de la plaza de vencimiento) que se apuntan en la cuenta, y las anotaciones con motivo de la liquidación de la cuenta semestral

⁸¹ Aprovechando el viaje de sus barcos con cereales y leguminosas (maíz, centeno, habichuela) las zonas de Cataluña, Andalucía y Valencia, le proporcionaban básicamente aguardiente, aceite, arroz y vino (a partir de 1856 el vino procedía de Alicante, Benicarló); Al Norte de España vendía trapo y cera de abejas que enviaba a través del puerto de A Coruña, y con su introducción en el comercio americano comenzó a comprar harina; las ventas a Inglaterra e Irlanda fueron trasladadas en su mayoría en vapores ingleses, aunque en algunas ocasiones el maíz fue llevado por su propio barco ganado.

⁸² Carta Obaya 12.2.51.

⁸³ Para un análisis de los comerciantes banqueros del S XIX ver García López, J.R (1987).

⁸⁴ Como ampliamente se ha escrito en el siglo XIX las funciones de la banca consistían: en primer lugar en la provisión de medios de pago, en segundo lugar en la captación ahorro, en tercer lugar en la canalización de ese ahorro hacia la inversión, y por último en el fomento de la inversión.

cuando se hace balance de números, permite intuir cuales son cuentas clientes y cuales corresponsales.

He subdividido en dos grupos las cuentas corrientes del mayor relativas a personas o firmas: en el primero, agrupé a los contactos de Galicia, observando su evolución y la base sobre la que se sustentaba cada cuenta, distinguiendo las siguientes áreas de negocio: la ciudad Santiago de Compostela y su hinterland; los puertos de la ría de Arousa⁸⁵ y los de la ría de Muros y Noya;⁸⁶ las ciudades portuarias de Vigo y A Coruña; y finalmente aunque con una escasa importancia, Pontevedra, Rivadeo en la Galicia Cántabra, y las capitales de la Galicia interior, Lugo y Orense. En el segundo subgrupo, las conexiones nacionales e internacionales divididas en las siguientes áreas: el Norte de España, Andalucía, Levante español, Cataluña, la Europa Atlántica (Inglaterra, Francia) y América Latina (Buenos Aires, Montevideo, Río de Janeiro y la Habana). Una vez calculado el movimiento total anual de las cuentas de cada una de las zonas, se aprecia el peso que cada área geográfica tenía en los negocios de MPS así como los cambios a lo largo del tiempo. El resultado se muestra en el siguiente cuadro.⁸⁷

Movimientos de los principales corresponsales y clientes entre 1845 y 1865 (reales)

	1845-46-47	%	1855	%	1865	%
Muros	15.899	0	184.934	5	179.857	2
Poros					257.964	3
Porto Sin					126.069	1
Santa Eugenia	37.307	1	199.804	5	696.643	13
Total Clientes Rías	53.206	1	384.738	10	1.260.533	19
Rivadeo					153.254	2
Pontevedra			140.953	4	2.506	0
Coruña	1.128.177	26	812.990	21	706.797	8
Vigo	446.566	10	773.970	20	668.936	7
T. corresponsales gallegos	1.574.743	36	1.727.913	44	1.531.493	16
Bastales	131.569	3			295.065	3
Cesures	1.792.075	41	128.747	3	502.580	5
Noya	27.699	1		0	46.437	1
Padrón			409.681	10	56.703	1
Villagarcía	65.839	2	352.097	9	369.151	4
Santiago	512.682	12	1.010.064	26	4.613.428	49
Total Santiago e hinterland	2.529.864	58	1.900.589	49	5.883.364	63
Galicia	4.324.831	100	3.905.131	100	9.376.768	100
Corresponsales no gallegos*	2.432.031		3.904.962		9.571.339	
Corresponsales españoles	2.035.033	84**	1.318.507	34**	2.464.400	26**
Corresponsales no españoles	258.641	11**	2.586.455	66**	6.754.871	71**

Fuente: Libros mayores de MPS

* No están incluidos todos los corresponsales solo los más importantes y representativos

**Porcentaje sobre el total de corresponsales

Lo primero que se observa es la importancia creciente que fueron adquiriendo los puertos de las rías de Arousa y Muros, entre 1845/47 y 1865, el movimiento anual con esta zona se multiplicó casi por

⁸⁵ En realidad podría ser considerado en esa época un área de influencia de la ciudad episcopal, la zona de la ría de Muro y Noya así como el margen derecho de la ría de Arousa, pero he considerado su estudio como una área separada por constituir un conjunto productivo más homogéneo, derivado de su industria salazonera y pesquera y su actividad marítima.

⁸⁶ En adelante denominaremos para simplificar rías, y se incluirán Puebla del Caramiñal y Santa Eugenia de Riveira, puertos del margen derecho de la Ría de Arousa.

⁸⁷ Las cuentas entre los corresponsales establecían un tipo de interés mutuo, en los comienzos solía ser del 6% anual. Los corresponsales serán los que presentan un mayor volumen de negocio, aunque ello no significa un saldo elevado a final de año (saldo que puede ser de activo o pasivo), puesto que con la liquidación de las cuentas se remiten los fondos sobrantes y se evita pagar el interés por los fondos en su poder.

24, mientras que el del resto de los corresponsales gallegos se mantuvo en el mismo nivel. En el resto de Galicia se produjo un cambio al igualarse el peso de Vigo y de A Coruña. El movimiento de las rías y de los puertos de A Coruña y Vigo reflejan fundamentalmente negocio bancario. Respecto a Santiago y su hinterland se ha producido un cambio, las cifras muestran una pérdida de peso de Cesures (el movimiento de 1865 era solo el 28 % del alcanzado en 1845/47 cuando este reflejaba los negocios de la exportación de maíz), mientras que en Santiago se multiplicó casi por 900 respecto a los primeros años (en 1865 representan la inversión en obras públicas), aunque en ninguno de los dos casos muestran negocio bancario.

Las áreas fuera de Galicia han incrementado su peso; Así en 1845/47 América no era un área de negocios de MPS, Francia e Inglaterra representaban un volumen relativamente pequeño del movimiento (el 6 y 4 % respectivamente del total de corresponsales no gallegos), mientras que los corresponsales españoles representaban el 84%. Veinte años más tarde el movimiento del total de los corresponsales extranjeros se había multiplicado casi por 4; Francia había subido al 44% consecuencia de las exportaciones de monedas de plata, Inglaterra al 19% por las exportaciones de ganado vacuno, y América recogía el 8 % (en 1855 había supuesto el 39% por sus actividades de exportación de productos españoles). Sin embargo en esos 20 años el peso de los corresponsales españoles había descendido, al 26 % del total de los corresponsales no gallegos.

Otras cuentas significativas desde el punto de vista de la actividad bancaria son los billetes a cobrar, las letras a pagar y los efectos a negociar. Los billetes a cobrar eran letras o otros documentos de crédito enviados por los corresponsales y clientes de fuera de Santiago (mayormente del hinterland y los fomentadores), para ser cobradas en Santiago. De las plazas de procedencia de los efectos a cobrar se extrae la información de los lugares en donde tienen deudas las empresas, los comerciantes, o las instituciones públicas de Santiago. Las letras a pagar eran los giros realizados por las casas americanas y los documentos enviados por los fomentadores y corresponsales para que aquel los pagase de su cuenta. De las plazas de procedencia de los letras a pagar, de donde vienen los compromisos adquiridos por MPS para hacer frente a las ordenes de pago de sus clientes o corresponsales

Los efectos a negociar podían ser letras enviadas por sus corresponsales y clientes de fuera de Santiago para ser negociadas, letras tomadas a comerciantes de la ciudad que vencían en otras plazas. El vencimiento podía ser Galicia, cualquier otro lugar de España o del extranjero. Los documentos eran endosados posteriormente por MPS para su cobro (a corresponsales, a clientes y comerciantes de Santiago) o como modo de compensar saldos deudores con los corresponsales. El envío de los efectos a negociar a MPS respondía a varias motivaciones; 1) los corresponsales compensaban a MPS por los efectos que este les había enviado anteriormente; 2) ordenes de pago recibidas de los corresponsales (o de los clientes del hinterland); 3) aquellos que disponían de papel a cobrar en Santiago, en contrapartida generaba una obligación para que MPS devolviese dichos fondos, y para este debía comprar o hacerse con papel sobre las plazas de conveniencia de los corresponsales; 4) Incluía también las letras que giraba de su propio puño (para cobrar sus ventas o para retornar sus fondos en manos de corresponsales).

En los primeros años de actividad MPS creaba letras de cambio sobre plazas españolas (Barcelona, Santander, San Sebastián, Cádiz, Alicante, Madrid) por ventas de cera, trapo o maíz. Sus relaciones con el extranjero se iniciaron a raíz de la exportación de maíz a Irlanda, se ampliaron con los negocios de exportación e importación con América Latina hacia 1852 (Río de la Plata, la Habana y Brasil),⁸⁸ y a partir de 1863 con sus propios giros en libras esterlinas sobre Londres, consecuencia de su actividad de exportación de ganado vacuno a Inglaterra. Las letras que enviaba fuera de Galicia le permitían acumular fondos en casa de sus corresponsales y en consecuencia podía extender ordenes de pago a favor de comerciantes de Santiago, o que los corresponsales aceptasen letras giradas sobre comerciantes de Santiago.

A su vez cada corresponsal enviaba a MPS las letras existentes en su ciudad (o zonas

⁸⁸A Brasil no me consta que realizara ningún viaje con pasajeros, pero si exporto productos españoles y compro pieles.

vinculadas) para cobrar en Santiago (o área).⁸⁹ De estos efectos, los que vencían fuera de Santiago eran enviados por MPS a los clientes de la zona (las más frecuentes eran el área desde Villagarcía a Padrón,⁹⁰ pero también se dieron sobre ciudades o puertos gallegos).⁹¹

Plausiblemente las letras enviadas por los corresponsales de Barcelona, Alcoy,⁹² Tarragona, Valencia en su mayoría correspondían a ventas de los productos de estas zonas.⁹³ El caso de los corresponsales de Madrid es más complejo, puesto que esta ciudad además de recibir las transferencias procedentes de los ingresos públicos provinciales (negociadas por banqueros madrileños quienes las enviaban a sus corresponsales en provincias), efectuaba pagos a la mayoría de las ciudades españolas. Resultando que en Madrid se reciben letras de todas las ciudades de la periferia, y en lugar de poner en circulación nuevas letras por los costes que ello conlleva, se pagan las deudas con aquellas letras en circulación recibidas; Madrid se utilizaba como una especie de centro de compensación.

MPS negociaba tanto las letras de cambio remitidas por sus clientes, como las compradas a fabricantes o comerciantes mayoristas de Santiago que no tenían cuenta abierta en su casa, y desde mediados de la década de 1860 el papel procedente de los fomentadores de la ría de Noya y Muros. Negociaba también las letras remitidas por sus corresponsales, tanto gallegos como de otras ciudades fuera de Galicia, sobre ciudades españolas (solía ser Alicante, Barcelona, Cádiz, Madrid, Sevilla...) y sobre pueblos y ciudades de Galicia (Carril, Orense, Padrón, Pontevedra, Vigo, Villagarcía).

Muchas de las letras eran vendidas a comerciantes locales que necesitaban fondos (solían ser en francos). Sin embargo las letras en libras esterlinas eran enviadas a favor de los corresponsales que las demandaban. En la década de los sesenta y como consecuencia de los malos cambios de la libra esterlina en relación al franco, envió moneda metálica francesa y monedas españolas ambas de plata hacia Francia (Bayona).⁹⁴

Las plazas de vencimiento de los efectos a negociar proporcionan una información muy variada. Así los tomados a empresas de Santiago indican, en primer lugar, los pueblos o ciudades en donde las empresas de la ciudad tienen sus mercados, y en segundo lugar, las empresas que utilizan el descuento comercial o la financiación de su activo circulante.⁹⁵ La misma interpretación sirve para los enviados por los clientes del hinterland. Sin embargo la interpretación ya es distinta en el caso de los corresponsales, ¿) Que papel utilizan los corresponsales no gallegos para pagar a MPS?, ¿) cuanto papel Galicia? y dentro de Galicia ¿sobre qué ciudades?, o dicho de otro modo ¿ como se distribuyen los medio de pago con mayor nivel de aceptación entre las ciudades gallegas ?, ¿) En que grado o cuantía se utiliza el papel Barcelona, papel Londres, o papel Madrid, Andalucía y Levante?.

MPS realizó además un importante papel respecto a la provisión de metálico, enviando metálico a sus socio de Cesures (para realizar las compras de maíz y centeno), a los fomentadores de la Ría de

⁸⁹ Algunos corresponsales solo reciben letras sobre su zona próxima, los situados en la periferia, los de Barcelona, Madrid reciben letras de todas partes, los de París y Bayona reciben francos o libras esterlinas y los de Londres reciben libras esterlinas.

⁹⁰ Es mucho más barato enviar a Santiago las letras a cobrar sobre pueblos, puesto que hay una actividad económica más fluida entre Santiago y los pueblos y por lo tanto hay muchas ocasiones de remitir fondos. Y además el propio corresponsal tiene más ocasiones de que MPS le remita fondos, por lo tanto concentra fondos en Santiago, que si tuviese que remitirlos desde los propios pueblos, donde los flujos de pagos y cobros son lentos y menos frecuentes.

⁹¹ Las letras a cobrar sobre Coruña, Vigo o Pontevedra deben obedecer a las propias estrategias de los corresponsales, bien para compensar sus deudas con MPS y carecer en ese momento de letras sobre Santiago, bien porque prefiere diversificar fondos en las ciudades gallegas. Puesto que pudrían haberlas dirigido directamente a su ciudad de vencimiento que cuentan con banqueros o comerciantes con los que tienen relación.

⁹² P.ej Albors comerciante banquero de Alcoy recibe letras, procedentes del salazón, que vencen fundamentalmente en Alcoy y Alicante y en contrapartida envía letras a cobrar en Santiago, procedente de las ventas de aguardientes y vinos.

⁹³ Tarragona (Vinos y aguardientes), Alcoy (papel), Valencia (arroz), Barcelona (textiles).

⁹⁴ Los problemas originados por el cambio en la relación oro/ plata. Facal (2001): "La exportación de monedas desde una zona periférica: Galicia 1861-1886". Ponencia presentada al **VII Congreso de la Asociación de Historia Económica**. Zaragoza, 19-21 de septiembre 2001. [Disco óptico]

⁹⁵ No consta que se realice descuento, es decir que el banco aplique un tipo de interés sobre los importes de las letras, lo que si consta es que el dinero pagado por las letras no siempre es el nominal, puesto que se negocian con premio o quebranto, pero esto no significa descuento.

Muros y al Banco de emisión de la Coruña. También adelantaba dinero a los que le proveían de cereal, ganado, trapo o cera para que estos realicen las compras en los diversos mercados locales de Galicia.

Por lo que se refiere a la actividad de préstamos y crédito, esta inicialmente fue muy pequeñas, incluso en los comienzos de su actividad económica él mismo solicitaba préstamos entre sus más allegados.⁹⁶ Su principal función fue proporcionar capital circulante, a través de la intermediación en la realización de las letras enviadas a cobrar por parte de los fomentadores de la ría de Muros y Noya, o con los anticipos a cuenta concedidos a la fábrica de curtidos de la familia Harguinday.

Respecto a la captación de ahorro, su actividad inicialmente fue muy pequeña, aspecto que está determinado por la escasa capacidad de la propia economía gallega de generar ahorro. Durante la décadas de 1850 y 1860 MPS, y en general todos los comerciantes banqueros y Bancos de Emisión, tuvieron un rival muy fuerte en Galicia, la Caja General de Depósitos, que ofrecía una ventaja importante para captar ahorro primando el depósito con un tipo de interés atractivo.

Con las compras de grano y de ganado se le presento una oportunidad de captación de ahorro a MPS, porque pudo recuperar parte del dinero pagado a los vendedores como depósito, aunque no fue inmediato puesto que durante muchos años la mayor parte de aquel dinero debió destinarse a cubrir las necesidades de los labradores, que se movían en bajos niveles de subsistencia.⁹⁷ Será a partir de la década de los 60 cuando, como consecuencia de la emigración gallega a América, comience a captar ahorro procedente del dinero enviado por los emigrantes a sus familias.⁹⁸ A medida que avanzaba su actividad MPS fue realizando gestiones de intermediación en la compra de Deuda Pública y en el cobro de cupones, utilizando para ello a sus corresponsales en Madrid, París y Londres.

Las funciones bancarias de Manuel Pérez Sáenz con los salazoneros

Uno de los objetivos de esta ponencia era mostrar, a través del uso de las fuentes contables, el proceso de especialización bancaria de los comerciante mayoristas gallegos, y puesto que los salazoneros (fomentadores) establecidos en el área de influencia de Santiago de Compostela fueron muy determinantes para MPS, por su papel en la negociación de las letras, en la provisión de medios de pago, y en la prestación de servicios (ordenes de pago, remesas de dinero metálico, cobro de cupones de la deuda pública, pago de impuestos, etc), haré un repaso a la información procedentes de la contabilidad de MPS, así mismo un comentario sobre el tipo de datos extraídos y la interpretación que ofrecen.

Se hace necesario una breve introducción sobre la relación de los fomentadores gallegos y los medios de pago, y sobre las ventajas que Santiago como ciudad y MPS como banquero ofrecían a los salazoneros de las rías para centralizar sus operaciones monetarias con el exterior (Muros y Noya y del margen derecho de la ría de Arosa).⁹⁹

Las investigaciones relacionados con la industria salazonera y conservera hasta el presente se han centrado en el conocimiento del sector desde el punto de vista de la producción,¹⁰⁰ desarrollando

⁹⁶ Muy frecuente también en la época, hasta que no se formaliza la banca moderna, las empresas se autofinanciaban o bien acudían a las fuentes informales de financiación, como el préstamo de familiares o allegados.

⁹⁷ Fue precisamente en estas zonas productoras de maíz y ganado de donde salieron emigrantes que trasladó MPS a América, es posible que pensar que aquel dinero de las ventas se utilizase para la compra de los pasajes a América. En los libros de facturas de MPS figura los nombres de los vendedores de los bueyes, por lo que sería fácilmente contrastable esta hipótesis de disponer del nombre de emigrantes en el período.

⁹⁸ Parte de esos ahorros captados salieron hacia la inversión en deuda pública nacional y extranjera sobre todo Latino Americana, en la década de los 1890.

⁹⁹ No era el único que operaba en Santiago en la negociación de letras. En 1854-56: estaban inscritos como comerciantes : Silverio Moreno, Manuel Núñez, Ventura Rivera, José de Andrés García y Cia, Luis de la Riva, Enrique de la Riva. MPS figura como almacenista de ultramarinos. Contribución Industrial 54-55. Archivo Universidad de Santiago de Compostela.

¹⁰⁰ Carré Aldao, E. (1912-13): *Influencia de los catalanes en el progreso de la industria pesquera de Galicia*, **Boletín Real Academia Gallega**. IV, 189-93; 213-18 y 241-48; Meijide Pardo, A. (1973): *Negociantes catalanes y sus fábricas de salazón en la ría de Arosa (1780-1830)*. **I Coloquio de Historia Económica**. Meijide Pardo, A. (1980): *Aspectos de la vida económica de Vigo en el siglo XVIII*, en AA.VV : **Vigo y su historia**. Vigo. Caixa de Aforros de Vigo; Alonso Alvarez, L (1976): **Industrialización y Conflictos sociales en la Galicia del Antiguo Régimen 1750-1830**; Barreiro Fernández, X.R.

aspectos tales como: la repercusión de la llegada de los catalanes a las costas gallegas, los conflictos sociales entre gallegos y catalanes, el apoyo de los salazoneros al movimiento de 1846, la repatriación de beneficios por parte de los catalanes, el problema del estanco de la sal, el cambio tecnológico y la aparición de la industria conservera. Sin embargo los aspectos relacionados con la comercialización fueron escasamente tratados,¹⁰¹ puesto que los costes financieros y de intermediación forman parte de los gastos relacionados con la comercialización,¹⁰² parece justificado estudiar como afectaba el sistema de pago y los medios de pago dominantes a lo largo del siglo XIX a la industria salazonera,¹⁰³ así como la repercusión de los cambios en el sistema bancario español durante la segunda mitad del siglo.

El mercado de destino de la mayoría de la producción de salazón gallego y sus derivados estaba fuera de Galicia. ¿) Como retornaba el dinero de esos pagos?. Los salazoneros además de vender las sardinas debían enfrentarse con el problema del cobro de las letras de cambio que habían girado. Los salazoneros debían vender sus letras en Galicia, o bien enviarlas al cobro a comerciantes o banqueros establecidos en los lugares de vencimiento de las letras (en zonas próximas o en vinculadas). Los fondos en este caso se remitían al salazonero en efectivo (poco frecuente y limitado a los compradores próximos), y en letras a cobrar en el puerto o zonas con la que aquel tenía vínculos mercantiles. En definitiva podría hacerse de dos maneras: enviando letras a cobrar en Galicia, o que los salazoneros emitieran ordenes de pago contra esos corresponsales.

Cuando el papel creado por los salazoneros era negociado con beneficio, obtenían una ganancia extra, pero si la negociación resultaba con daño, es decir, la venta resultaba a un precio inferior al valor nominal, en este caso quien obtenían un beneficio era el comprador de la letra, por lo tanto los cambios en la cotización del papel comercial afectaba a las cuentas de resultados de los salazoneros. Estos en numerosas ocasiones, al ceder sus letras con daño, registraban importes inferiores al valor de las ventas.¹⁰⁴

El papel comercial emitido por este sector tenía un carácter estacional, debido al carácter temporal de la producción de salazón y de la comercialización (debido a las altas temperaturas del verano) produciéndose oscilaciones tanto en el volumen como en el tipo de papel ofertado (en función de las ciudades de vencimiento). Así lo expresa en su correspondencia MPS a uno de sus clientes cuando este le pide información sobre el mercado de letras: "*Abunda mucho el papel sobre todas las plazas del mediterráneo por lo que al menos ahora creo difícil su colocación a ningún cambio*".¹⁰⁵ Conocer la evolución del precio del papel es importante, porque a través de las letras se estaba transfiriendo una parte de las

(1977); Carmona Badía, J. (1983): **Producción textil rural e actividades marítimo pesqueiras na Galiza, 1750-1950**. Tesis doctoral inédita, Universidad de Santiago de Compostela; Carmona (1985): *La industria conservera gallega, 1840-1905*, **Papeles de Economía Española**, serie Economía de las comunidades Autónomas, Galicia, Madrid; Carmona (1995): *Recursos, organización y tecnología en el crecimiento de la industria española de conservas de pescado*, en Nadal J. Y Catalán, J (eds) **La cara oculta de la industrialización española**, Madrid, Alianza, (1996); Carmona (1997): *O mar e a industrialización de Galicia*, en Pereira- Menaut (coord.): **Galicia fai dous mil anos. O Feiro diferencial galego** Vol 2 pp 251-276; Santos Castroviejo, S. (1990), (1998); Román, A, (1991),(1997): **Unha industria salgadeira catalana en Galicia** ; Lopez Capont, F.(1998): **El desarrollo industrial pesquero en el siglo XVIII. Los salazoneros catalanes llegan a Galicia**, Fundación Pedro Barrié de la Maza, A Coruña; Cervino Meira, X, Fernández Aldegunde, X. L y Sánchez Cidras, A. (1998): **A industria da pesca salgada: Os portos de Bueu e Beluso**. Xunta de Galicia, Santiago

¹⁰¹ Recientemente Cerviño Meira, X.M en una ponencia todavía sin publicar, desarrolla algunos aspectos de la comercialización de la casa salazonera " Llauger" de Villagarcía, cliente durante algunos años de MPS. Jornadas sobre "Historia y Pesca". Departamento de Historia e Instituciones Económicas. Santiago de Compostela, 1999.

¹⁰² Parte de estos costes están relacionados con el precio del dinero y los intermediarios financieros, y afectan a la estructura de costes de las empresas salazoneras.

¹⁰³ Con la libre circulación de la peseta y la instalación de las sucursales del Banco de España a lo largo de la geografía española, la estructura bancaria varía y varía también las condiciones del negociación de las letras de cambio. Influye también en la homogeneización del precio del dinero las transferencias gratuitas de fondos entre clientes del Banco de España. A partir de este cambio pasaríamos a tratar el problema del descuento del papel comercial y ya no es relevante el precio del papel en las distintas plazas españolas. Ver Castañeda, L (2000), op cit.

¹⁰⁴ Las oscilaciones en el precio del papel, en el porcentaje de beneficio o de quebranto, eran frecuentes hasta principios de los 80.

¹⁰⁵ Carta a M. Pérez Sánchez 4.4.60.

ganancias del sector hacia otros lugares y sectores: las zonas compradoras y los intermediarios financieros. En los periódicos y en el boletín oficial de cada provincia de la época, así como en la correspondencia comercial de los comerciantes, eran frecuentes las referencias al estado de los cambios del papel sobre diferentes provincias.¹⁰⁶ La información contenida en la correspondencia de MPS en ocasiones consta el precio a los que estaba dispuesto a comprarles las letras giradas por los salazoneros contra sus clientes, y las plazas de vencimiento. Estudios de la contabilidad de las empresas salazoneras podrían aportar una mayor claridad en este aspecto.¹⁰⁷

Una forma de compensar la pérdida para el salazonero podría ser repercutir los costes financieros en el precio de venta, es decir, aumentar el precio según la diferencia esperada entre el valor nominal de la letra y el dinero líquido obtenido en su negociación con quebranto. Parece poco probable que esto sucediese dado la gran diversidad de la oferta de letras, eran muchos salazoneros en las rías gallegas y lo prolongado de la campaña de pesca. De todo lo dicho se deduce que el salazonero tendría que dedicar tiempo a la negociación de su papel comercial, por tanto le será mas rentable dejar que esta tarea la ejecute un especialista, entre los que se encontraba MPS.¹⁰⁸

La información contable (los mayores, sus índices y la correspondencia) permiten conocer la ciudad o el pueblo de residencia de los clientes aunque no su actividad económica. He seleccionado todos los clientes que operaban en las rías gallegas, y teniendo en cuenta el movimiento de sus cuentas, el tipo de operaciones y los nombres citados por la historiografía del sector he deducido su actividad como fomentador.¹⁰⁹ A través de la correspondencia en los diversos años se conocen las diferentes denominaciones adoptadas por sus herederos y sucesores.

La información procedente de los libros mayores es la de más fácil consulta,¹¹⁰ cada salazonero tenía una cuenta individual,¹¹¹ que se saldaba a final de cada semestre.¹¹² La descripción de los asientos en las cuentas de caja, de billetes a cobrar, efectos a negociar, letras a pagar, y lucros permiten complementar la de las cuentas corrientes. En los primeros años los asientos eran bastante descriptivos, constaba el importe de cada remesa y en ocasiones figura el daño o beneficio al que se negociaba la letra.¹¹³ Cuando la letra se enviaba directamente al corresponsal, figuraba su nombre y la ciudad de vencimiento de la letra, pero cuando el salazonero enviaba varias remesas con destinos diversos no figuraban detalles.¹¹⁴ Si la letra permanecía en cartera pendiente de negociación se contabilizaba como

¹⁰⁶ En sus cartas los fomentadores es posible que indicasen al tipo al que se podía negociar, pero no se conservan. Por las cartas de MPS deduzco que en ocasiones indicaban las condiciones de negociación; p.ej se indicaba sin quebranto, en otras a lo mejor, aunque posiblemente en la mayoría se dejaba en manos de MPS la negociación.

¹⁰⁷ Este tipo de problemas va a suceder también en el las primeras décadas del siglo XX a la industria conservera, aunque en esta época no con la cotización de las letras sino con la cotización de las divisas en los principales mercados de la conserva gallega (Francia, Italia y Latinoamérica).

¹⁰⁸ Una de los objetivos de este trabajo es mostrar el proceso que condujo a ciertos comerciantes mayoristas a convertirse en banqueros, en un momento existían muchos comerciantes que negociaban letras, pero solo algunos de ellos terminaron por especializarse en negocios de banca. Posiblemente aquellos que tenían ventajas en el movimiento de fondos entre diversas ciudades españolas, latinoamericanas, inglesas y francesas.

¹⁰⁹ Para la historiografía ver nota primera de este apartado. En el momento que estas clientes o clientas comienzan a operar con MPS todavía no se había desarrollado la industria de la conserva, algunos de sus descendientes posteriormente sí construyeron industria conservera y fueron clientes de los sucesores de MPS, como se indica más adelante.

¹¹⁰ Aunque no se conservan muchos índices de las cuentas que contiene cada mayor, por lo que hubo mover todas las hojas de los libros.

¹¹¹ No sucede así en algunos años con curtidores o durante todo el período con comerciantes que si consta que negocian papel, compran letra o en ocasiones obtienen préstamos por cortos períodos de tiempo. Solo aparecen en asientos por caja o en una cuenta conjunta denominada sujetos varios.

¹¹² Las liquidaciones semestrales de las cuentas se habían empezado a efectuar a partir de 1866 pero los libros no tienen todavía carácter semestral, en 1870 comienzan a llevarse los libros mayores por semestres.

¹¹³ Desafortunadamente consta el importe incluido ya el beneficio o el quebranto, y solo en algunos asientos figura se explicita. Solo los diarios facilitan la información completa. Se conservan a partir de 1863 con algunas lagunas.

¹¹⁴ No en todos los asientos figura la plaza de vencimiento, puesto que el salazonero envía una remesa de varias letras el mismo día con vencimiento en ciudades distintas, pero al reunir la información procedente de los diversos asientos de todos los salazoneros las posibilidad de conocer todas las plazas aumenta. La información completa figura en la correspondencia, aunque no se conserva la de todos los años del período estudiado. A partir del año que existen los libros de efectos a

efectos a negociar,¹¹⁵ y al venderse en Santiago constaba un asiento por caja.¹¹⁶ Sin embargo con los años la información se hizo mas sintética perdiéndose detalles tales como, a quien se enviaban las letras, el precio al que se negocian (en 1868 cesa la información sobre el daño o el beneficio), el lugar de vencimiento. A partir de este momento se convierten en muy útiles los libros auxiliares de estas cuentas.¹¹⁷

De todos estos datos se extrae la siguiente información: la parte del volumen de negocio de la salazón canalizado hacia el sector bancario gallego;¹¹⁸ los mercados más importantes cada año y por lo tanto se pueden detectar los cambios en los mercados finales; quienes utilizan los medio de pago creados por el sector. Así mismo comparando el movimiento de las cuentas de los salazoneros con el movimiento de efectos totales, se deduce la importancia del sector en la dinamización de los negocios bancarios de MPS.

En su mayor parte, los movimientos del haber de las cuentas reflejan las remesas enviadas para negociar, con mucha menos importancia figuran algunos cobros que realiza MPS en Santiago en nombre de los salazoneros. Los movimientos del debe se corresponden con las remesas de metálico enviadas por MPS a los salazoneros, los giros a pagar en Santiago, remesas a cobrar en los puertos, y letras cedidas por MPS a los salazoneros cuando estos necesitaban disponer de fondos en ciudades españolas. En resumen, a través de la cuenta abierta en casa de MPS cada salazonero obtenía fondos que mantenía en la cuenta corriente y disponía de ellos en el momento y la forma oportuna. Era muy frecuente en las décadas de 1860 y 1870 que MPS pusiera telegramas en nombre de los salazoneros, en los que se registraban ofertas y aceptaciones sobre precios del salazón y en los que se comunicaba la salida de barcos con la carga a los mercados de destino.¹¹⁹

Un segundo aspecto de interés es analizar la capacidad de pago que generaron las letras emitidas por dicho sector. Puesto que además de reflejar el volumen de las ventas, eran documentos que otorgaron una mayor capacidad de pago a la economía gallega. La letra de cambio era un instrumento muy útil para realizar pagos fuera de Galicia, puesto que al no existir hasta 1886 una moneda fiduciaria única en el territorio español¹²⁰ y no estar muy desarrollado el sistema financiero moderno en España,¹²¹ era el medio más barato y seguro de transferencia de dinero. Las letras que recibía MPS procedente de los salazoneros eran utilizadas con diversos fines: por el propio MPS; por los comerciantes de la ciudad;

negociar y de billetes a cobrar ya se puede obtener de forma más simple la plaza de vencimiento, el importe y el nombre de la persona que remite la letra, en el haber del libro figura el nombre de la persona a quien se endosa de letra y su ciudad.

¹¹⁵ A partir de 1871 existen libros de efectos a negociar en donde figuran todos los efectos que vencen fuera de Santiago, en el libro de giros sobre Santiago figuran todas las letras que vencen en Santiago y los nombres de los que enviaron las letras: corresponsales, salazoneros etc. para fechas anteriores solo he localizado un libro de 1863.

¹¹⁶ En los auxiliares de caja, que no he consultado, figuran los nombres de los que han comprado las letras. Esto proporciona una información concreta de la ciudad sobre la que cada comerciantes o industriales necesita disponer de dinero y por el volumen comprado una idea de la importancia de su actividad.

¹¹⁷ Los libros de correspondencia, auxiliares de caja, los libros de efectos en los años que existen permiten cubrir esta laguna.

¹¹⁸ Aclaramos de nuevo el volumen que los salazoneros de la Ría de Muros y Noya, fundamentalmente, envían a MPS. Desde luego que MPS no era el único que recibía el papel de las rías, pero si el más importante y en definitiva el único de la Ciudad que transformo sus negocios hacia la actividad bancaria.

¹¹⁹ No existía la red telegráfica en esos puertos.

¹²⁰ Cada ciudad española que contaba con un Banco de emisión tenía su propio billete, billete convertible en monedas de oro o plata, pero de uso en esa ciudad. Lo único que era común eran las monedas de oro, plata y cobre (excepto la calderilla catalana). La única manera de pagar deudas en otra ciudad era disponer de una letra de cambio que venciese en esa ciudad, y el precio de la letra no era el mismo en todas las épocas y años, ni tampoco era el mismo en todas las ciudades.

¹²¹ Un sistema que permitiera transferir fondos de un lugar a otros sin problema, sin incertidumbre y de bajo coste. Hasta la difusión de las sucursales del Banco de España y la concesión del monopolio de emisión de moneda fiduciaria al Banco de España, eran fundamentalmente los comerciantes, comerciantes banqueros y bancos, los que hacían las transferencias de fondos, no existía una red formal que los articulase, sino que cada uno tenía sus propia red de corresponsales. Una excepción sería la década de 1860 cuando las sociedades de crédito comenzaron a abrir sucursales en diferentes provincias. El propio banco de España disponía hasta la creación de las sucursales de comisionados en provincias, pero estos comisionados solían tener sus propios intereses en la negociación de letras al margen de los intereses del banco. En este trabajo se analiza también este tema. Para la formación del sistema bancario moderno sigue siendo fundamental Tortella (1975) op. cit.

y por los corresponsales fuera de Galicia.¹²²

Finalmente considero de interés la descripción del circuito que siguieron las letras desde su creación por el salazonero hasta el endoso realizado por MPS puesto que permiten ver como se fue configurando la red de conexiones. Se puede extraer información de quienes utilizaban ese instrumento de pago¹²³ y su rotación desde que salió de manos del salazonero.¹²⁴ A través de las personas que en Santiago compraban las letras y de su actividad económica se puede deducir el posible uso de la letra.¹²⁵ Así mismo se puede deducir si eran utilizadas como un nuevo medio de pago (si la letra es enviada a una ciudad diferente a la de vencimiento, necesariamente tiene que ser endosada y utilizada de nuevo). Se dispone de los nombres de las ciudades sobre las que se gira y por tanto es fácil deducir donde interesaba disponer de medios de pago.

He comprobado que los comerciantes santiagueses, solían comprar con efectivo letras a pagar en Barcelona, Madrid o en París, que plausiblemente fueron utilizadas para pagar los textiles e hilos catalanes, o productos franceses (terciopelos, pañuelos de seda, tejidos de moda, perfumes, medicamentos, vinos, productos químicos). La mayoría de las letras de los fomentadores fueron enviadas por MPS a sus corresponsales, aunque no necesariamente a los lugares de vencimiento.¹²⁶ El papel Barcelona lo compraban en mayor cantidad "Simeón García y Cía" y "Olmedo Xipell y Cia", ambos comerciantes de tejidos de la ciudad, aunque fue enviado también a sus corresponsales de Barcelona, y en menor medida a comerciantes de zonas como Valladolid y Logroño (vinculadas al textil). Otras letras procedente de fomentadores estaban en moneda extranjera; libras esterlinas en la década de 1870 y francos en la de 1890'. El papel Londres se enviaba a Madrid, Barcelona y Paris o Bayona, es decir, que estas zonas utilizan las letras procedentes de Galicia para pagar importaciones inglesas.¹²⁷ Podría decirse que Galicia suministra a Cataluña parte de las divisas que necesita para su modernización (algodón, carbón, maquinaria textil). Es definitiva, un medio de pago creado en Galicia generaba un nuevo medio de pago, que pasaba por diferentes manos y permitía cubrir necesidades distintas. Por lo tanto además de ser útil a la economía gallega las letras procedentes del sector proporcionan medios de pago a otras economías del resto de España.

Consideraciones finales

El origen de la actividad bancaria de Manuel Pérez Saenz se encuentra en la negociación de las letras de cambio ligada a sus actividades comerciales al por mayor. Uno de los objetivos de esta ponencia era mostrar, a través del uso de las fuentes contables, el proceso de especialización bancaria de los comerciante mayoristas gallegos, y en ese sentido se ha utilizado la información procedente de los salazoneros establecidos en el área de influencia de Santiago de Compostela, por su papel en la negociación de las letras, en la provisión de medios de pago, y en la prestación de servicios.

A través de la lectura de los asientos del mayor de la contabilidad se extrajo información sobre el flujo de letras de este comerciante. Esta información permite articular las bases económicas sobre las que se fue asentando su red de contactos hasta finalizar en una red bancaria: La base inicial había sido la economía de Santiago y su hinterland, junto a la zona marítima que conectaba Santiago con el resto del

¹²² Podrían haber sido utilizadas para comprar bienes de equipo. Esta posibilidad posiblemente sea prematura plantearla, porque no hay constancia, en la historiografía relativa al proceso de crecimiento de la economía gallega, de que el problema fuese la falta de bienes de equipo, el problema derivaba más bien de la falta de inversión y de demanda. Pero quería dejar constancia de que posiblemente existían medios para realizar esas compras.

¹²³ Existen los libros de efectos a negociar y de giros sobre Santiago de donde se puede extraer también esta información.

¹²⁴ El camino que sigue la letra una vez que llega al corresponsal es desconocido, aquí solo se plantea los pasos dados bajo las necesidades de la economía gallega.

¹²⁵ Por los listados de la contribución industrial de Santiago deducimos su actividad.

¹²⁶ Variando la importancia de la ciudad en el período estudiado; Alicante, Barcelona, Madrid, Santander, y Valencia

¹²⁷ Las letras de cambio en libras esterlinas que salen de Galicia tienen diversos orígenes además de los del salazón, proceden de la exportación de ganado, de la venta de productos en Argentina, Brasil o Cuba, o como contrapartida a los pagos efectuados en Galicia por orden de los emigrantes en América y que envían los bancos americanos, al menos en libras esterlinas hasta 1897.

mundo, base que fue ampliándose conforme evolucionaba la situación del área y las demandas que desde el exterior se realizaban a la economía gallega.